

DOI: <https://dx.doi.org/10.48311/psp.7.1.29>

Iran's Strategic Situation at the Beginning of The 15th Century and Its Reflection in the Documents of the Islamic-Iranian Model of Progress

Mostafa Ghaderi Hajat^{1*}, Homayoun Abdi², Alireza reihani³

1. Assistant Professor of Political Geography at Tarbiat Modares University
2. PhD. Student of Political Geography at Tarbiat Modares University
3. Student of Political Geography at Tarbiat Modares University

Received: 2024-11-28

Accepted: 2024-12-21

Introduction

Every state requires a National Policy Statement, a fact-based strategy to ensure its survival and enhance the quality of life for its citizens. The feasibility of any policy document depends on understanding the strategic environment in which it is developed. By grasping this strategic context, the strategic action position for implementing the document can be aligned with prevailing conditions. A vision document articulates the aspirations, values, or future state of a specific organization, product, or service, aiming for improvement over the present. In the realm of statecraft, vision documents have played—and continue to play—an irreplaceable role as the foundation for implementing policies and strategies. These documents serve as a link between governance ideology and spatial dynamics, facilitating the mechanisms of policy and creating a visible and perceptible space. With a future-oriented perspective, vision documents organize future developments to meet current societal needs effectively and reinforce their central ideas. For a developing country, the vision document is not merely a political statement but a tool for development planning. Given the importance of aligning the geopolitical propositions of the model document with its strategic environment, this article employs a descriptive and analytical method, utilizing library and field resources to examine the extent to which the geopolitical

* Corresponding author, Email: m.ghaderihajat@modares.ac.ir



Copyright© 2025, TMU Press. This open-access article is published under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License which permits Share (copy and redistribute the material in any medium or format) and Adapt (remix, transform, and build upon the material) under the Attribution-NonCommercial terms.



propositions of the model document align with the strategic realities of the country in the early fifteenth century.

Methodology

This research is applied and developmental in nature. The research method is descriptive-analytical, and information is collected through library resources and interviews with experts via a questionnaire. Given the specialized nature of the subject, the sample size was determined using a snowball method until theoretical saturation was achieved. Consequently, the statistical population consists of 26 experts in political geography, geopolitics, and spatial planning. The main strengths, weaknesses, opportunities, and threats regarding Iran's geopolitical situation were identified using a researcher-designed questionnaire with a 5-point Likert scale, and the average data weights were calculated using Excel software. For data analysis, the SWOT analysis model and the Internal Factor Evaluation (IFE) and External Factor Evaluation (EFE) matrices were employed. Once the strategies were formulated, the consistency between each geopolitical proposition of the model document and the identified strategies was examined.

Findings

The data extracted from the experts' responses reveal that the strengths of Iran's geopolitical and geoeconomic position include its unique geoculture (Iranian civilization and Shiite religion), cultural-political influence in geopolitical regions and neighboring countries, and its strategic nodal position with numerous geopolitical and geographical advantages, such as corridors, communication routes, and access to open waters. These factors received the highest scores. Additionally, the propositions regarding fossil energy, the potential to produce new and clean energy, and the ability to make regional and global countries dependent on Iran's nodal potential as a driver of geopolitical security received the lowest scores.

In terms of weaknesses, the lack of social capital, inadequate entry and rotation of elites at managerial and executive levels, a single-product economy vulnerable to foreign sanctions, inability to attract capital and security for investment from international companies, lack of membership in international trade unions, and



insufficient monetary and financial transparency received the highest scores, indicating significant vulnerabilities. Conversely, the lowest scores were attributed to the concentration of hydrocarbon potential near borders, numerous defense weaknesses, the extensive number of neighbors, the country's two-hundred-year buffer status (buffer trap), and the absence of a balanced and equitable strategy concerning the country's buffer position.

Conclusion

The results indicate that of the ten strategies selected from the country's strategic action position, three strategies were neglected—meaning the researchers could not find any corresponding geopolitical statements in the document. One strategy showed low correspondence with the geopolitical statements, three strategies had moderate or acceptable correspondence, and three strategies exhibited high correspondence with the geopolitical statements of the model document. Overall, it can be concluded that the authors of the document have adequately addressed the geopolitical statements. However, the neglected strategies—namely, the use of a joint-stock partnership model for exporting shared hydrocarbon resources in border areas, increasing elites' freedom in the political management of the country, and enhancing social capital to realize geopolitical security as an executive requirement for achieving comprehensive national progress—are undeniably important. The consequences of neglecting these three strategies may include:

1. Inadequate exploitation of comparative advantages in natural resources.
2. The emergence of border disputes with neighbors.
3. A reduction in social capital, decreased participation in the selection of political elites, and diminished evaluation of political managers by the population.
4. Loss of the country's geopolitical opportunities.
5. Increased insecurity and geopolitical instability in the country

Keywords: Document of Pattern, Geopolitical Position, Strategic Action Position, Iran, SWOT

وضعیت استراتژیک ایران در آغاز قرن پانزدهم و بازتاب آن در سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت

مصطفی قادری حاجت^{۱*}، همایون عبدی^۲، علیرضا ریحانی^۳

۱. استادیار جغرافیای سیاسی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

۲. دانشجوی دکتری جغرافیای سیاسی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

۳. دانشجوی دکتری جغرافیای سیاسی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۱۰/۰۱

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۹/۰۸

چکیده

هر کشوری برای حفظ بقای خود و ارتقای کیفیت زندگی شهروندان نیازمند داشتن یک استراتژی مدون مبتنی بر واقعیات است. تحقیق پذیری هر سند سیاستی متضمن فهم محیط استراتژیک تدوین سند است. به گونه‌ای که با فهم محیط استراتژیک سند موقعیت اقدام راهبردی به عنوان عرصه اجرای سند باستی متاسب با شرایط مورد امعان نظر قرار گیرد. این مقاله با نظرداشت اهمیت تطابق گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگو با محیط استراتژیک آن با روشنی توصیفی - تحلیلی و بهره‌گیری از منابع کتابخانه‌ای و میدانی درپی بررسی میزان تطابق گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگو با واقعیت‌های استراتژیک کشور در اوایل سده پانزدهم شمسی است. در گام نخست وضعیت ژئوپلیتیکی کشور ایران در چهار چوب مهم‌ترین عوامل داخلی و خارجی در قالب چهار دسته نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدات شامل ده گزاره ژئوپلیتیکی احصا شده است. پس از اولویت‌بندی وضعیت ژئوپلیتیکی ایران به وسیله فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک در روش SWOT با توجه به امتیاز کسب شده استراتژی تدافعی برای ایران تعیین شد. از این رو جهت تدوین اقدامات راهبردی در وضعیت تدافعی سعی شده است با درنظرداشت پرهیز از تهدیدات و رفع ضعف‌های موجود کشور راهکارهای متناسب اولویت‌بندی شوند. در گام بعدی تحقیق، مهم‌ترین گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت احصا و با راهبردهای برگرفته از موقعیت ژئوپلیتیکی اقدام راهبردی به صورت تطبیقی مقایسه شده‌اند. یافته‌ها نشان می‌دهد میزان انتظام اقدامات اساسی بلندمدت برای دستیابی به اهداف مندرج در الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت با راهبردهای ارائه شده سه مورد انتظام زیاد، سه مورد انتظام متوسط، یک مورد انتظام کم و سه مورد عدم انتظام است.

کلمات کلیدی: سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت، موقعیت ژئوپلیتیکی، موقعیت اقدام راهبردی، ایران، SWOT

۱. مقدمه

سند چشم‌انداز یا مستند دورنما^۱ سندی است که ایدهٔ ایجاد، ارزش‌ها یا وضعیت آیندهٔ بهتر از امروز یک ارگان، محصول یا خدمت مشخص را بیان می‌کند. در حیطهٔ کشورداری نیز اسناد چشم‌انداز به عنوان شالوده‌های اجرایی شدن سیاست‌ها و راهبردها نقش بی‌بديلی داشته و دارند. این اسناد به مثابهٔ پیونددهندهٔ ایدئولوژی حاکمیت به فضا به عنوان یک تسهیل‌گر حیاتی پویایی مکانیسم سیاست و فضا عمل کرده و خالق فضای قابل رؤیت و ادراک می‌شوند. اسناد چشم‌انداز با نگاهی آینده‌محور در پی تأمین بهینهٔ نیازهای امروزی جوامع و نقش‌آفرینی مؤثر تحولات آتی را در راستای تقویت ایدهٔ مرکزی خود سازمان‌دهی می‌کنند. سند چشم‌انداز، برای یک کشور در حال توسعه نه به عنوان یک بیانیهٔ سیاسی بلکه به عنوان یک ابزار برای برنامه‌ریزی توسعه به کاربرده می‌شود. از آنجایی که این اسناد نقش مؤثری در راهبری سایر امور مرتبط با توسعه و کسب دستاوردهای کشورها را در پی دارد لازم است با دیدگاهی بی‌طرفانه میزان انطباق آن با موقعیت اقدام راهبردی کشور مورد بررسی قرار گیرد. درواقع موقعیت اقدام راهبردی هر کشوری متأثر از نقاط قوت - ضعف و فرصلات راهبردی‌های آن است که نشان‌دهندهٔ جایگاه و وزن ژئوپلیتیکی کشور و فراهم‌کنندهٔ امکان اجرای سیاست‌های مورد نظر کشور در مناسبات داخلی و خارجی یا به همان نسبت در صورت قرار گیری در موقعیت اقدام راهبردی تدافعی مانع اجرایی شدن آن‌هاست. میزان سازگاری و توان عملیاتی شدن سند برای کشور هم‌بستگی بالایی با شناخت موقعیت اقدام راهبردی دارد. سند چشم‌انداز به منزلهٔ یکی از مهم‌ترین اسناد سیاست‌گذاری در یک نظام سیستماتیک از محیط‌های راهبردی به اجرا درمی‌آید و رسالت آن تضمین بقا و پایداری سازه‌های فضایی و ... است. درواقع سند چشم‌انداز به مثابهٔ ستون فقرات شالوده‌گذاری سیاست‌ها و خطمنشی‌های اعمالی از جانب سیستم حکمرانی است. از منظر ژئوپلیتیکی پایداری و بقای یک سازه رابطهٔ عمیقی با فهم محیط راهبردی دارد. در این چارچوب شایان توجه است که شناسایی نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصلات به مثابهٔ یک چالش برای نظام تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی محسوب می‌شود که در صورت عملکرد صحیح و عالمانه به خلق پویایی‌های لازم برای پایداری و بقای سازهٔ ملی منجر می‌شود، این امر یعنی پایداری و ارتقای مطلوبیت‌ها مهم‌ترین دستاوردهای کشورداری است. در صورت مواجههٔ نادرست با چالش‌ها پایداری و بقا دستخوش تعرض، تضعیف و درنتیجهٔ فروپاشی سازه‌های سیاسی می‌شود. از این رو شناسایی محیط اقدام راهبردی هر سند چشم‌اندازی ضروری انکارانپذیر است. اگرچه سند الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت به صورت رسمی تا به امروز (اسفند ۱۴۰۲) ابلاغ رسمی نشده است، اما دسترسی به نسخه‌های ناشی از موقعیت اقدام راهبردی از سوی دیگر می‌توان با استخراج گزاره‌های ژئوپلیتیکی آن از یک سو و استراتژی‌های ناشی از موقعیت اقدام راهبردی از سوی دیگر میزان انطباق آن با محیط اقدام راهبردی کشور را مورد مذاقه قرار داد. هر سند چشم‌اندازی از جنبه‌های مختلف قابلیت



بررسی دارد و یکی از مهم‌ترین جنبه‌های آن بررسی ابعاد ژئوپلیتیکی است. فهم ژئوپلیتیکی اسناد فرادست جز با استخراج گزاره‌های ژئوپلیتیکی میسر نیست. به همین دلیل این مقاله تلاشی در راستای فهم ژئوپلیتیکی سند الگوست. در این مقاله در گام نخست محیط داخلی و خارجی کشور مورد رصد قرار می‌گیرد و عوامل مؤثر شناسایی و دسته‌بندی می‌شوند. در گام دوم پس از ارزیابی و رتبه‌بندی گزاره‌ها با استفاده از نظرات خبرگان در چارچوب روش SWOT موقعیت اقدام راهبردی کشور و راهبردهای اصلی تعیین می‌شود. در گام سوم گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت استخراج می‌شود و در گام چهارم گزاره‌های ژئوپلیتیکی و راهبردهای پیشنهادی به صورت تطبیقی مقایسه و نتیجه‌گیری می‌شود. نوآوری پژوهش حاضر کاربست مطالعاتی ژئوپلیتیک و استراتژی در راستای ارزیابی محیط اقدام راهبردی اجرایی شدن سند الگوی اسلامی ایران پیشرفت است. درواقع استراتژی ژئوپلیتیکی میزان انطباق راهبردها و خطمنشی‌های انتخاب شده از سوی بازیگران مبتنی بر شناخت، کسب و بهره‌برداری بهتر از منابع جغرافیایی قدرت خود و دیگران متناسب با مکان و زمان مناسب است.

در جهان متحول ژئوپلیتیکی که سیالیت از خصیصه‌های عمدۀ آن بهویژه در دوره گذار است، تداوم پایداری و بقای هر سازهٔ فضایی بدون داشتن استراتژی متأثر از چالش‌ها و فرصت‌ها امری ناممکن به نظر می‌رسد. درواقع نقش اسناد فرادستی فراهم‌کنندهٔ چارچوب‌های استراتژیک اقدام است و درصورت داشتن نگاه واقع‌بینانه به موقعیت ژئوپلیتیکی می‌تواند زمینه‌ساز افزایش قدرت ملی و درنهایت وزن و منزلت ژئوپلیتیکی شود. درواقع میزان توفيق در دستیابی به افق‌های ترسیم‌شده وابستگی کاملی به منزلت ژئوپلیتیکی دارد.

۲. روش پژوهش

نوع پژوهش براساس هدف کاربردی و توسعه‌ای است. روش تحقیق این پژوهش توصیفی - تحلیلی و روش گردآوری اطلاعات استفاده از منابع کتابخانه‌ای و همچنین مصاحبه با خبرگان از طریق تکمیل پرسشنامه است. با توجه به تخصصی بودن موضوع، انتخاب حجم نمونه براساس مراجعه به خبرگان و به روش گلوله‌برفی تا دستیابی به اشباع نظری انجام شده است. از این رو جامعهٔ آماری پژوهش مشتمل بر ۲۶ متخصص حوزهٔ علوم جغرافیای سیاسی و ژئوپلیتیک و متخصصان اجرایی در حوزهٔ برنامه‌ریزی فضایی است. در این پژوهش مهم‌ترین نقاط قوت و ضعف و همچنین فرصت‌ها و تهدیدهای ژئوپلیتیکی ایران از طریق تکمیل پرسشنامه محقق ساخته با مقیاس طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت و محاسبهٔ میانگین اوزان داده‌ها در نرم‌افزار اکسل استخراج می‌شود. در قسمت تحلیل اطلاعات نیز از الگوی تحلیل SWOT و ماتریس‌های IFE و EFE استفاده شده است. پس از تدوین راهبردها، میزان انطباق هریک از گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگو با راهبردهای شناسایی شده بررسی می‌شود.

۱-۲. تجزیه و تحلیل سوات

سوات ابزاری است که به طور گستردگی در تجزیه و تحلیل محیط‌های داخلی و خارجی استفاده می‌شود. به منظور دستیابی به نگرش سیستماتیک و حمایت برای موقعیت‌های تصمیم‌گیری استراتژیک مهم‌ترین عوامل داخلی و خارجی برای آینده سازمان، شرکت یا کشور به عنوان عوامل استراتژیک ارجاع داده می‌شوند. در تجزیه و تحلیل SWOT عوامل در ۴ دسته قوتها، ضعفها، فرصتها و تهدیدات (SWOT) تقسیم‌بندی می‌شوند. با به کارگیری SWOT در یک فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک هدف معمولاً این است که یک استراتژی ایجاد و انتخاب شود که از تناسب خوب میان عوامل داخلی و خارجی ایجاد شده باشد. همچنین SWOT می‌تواند زمانی مورد استفاده قرار گیرد که یک گزینه استراتژیک به‌طور ناگهانی ایجاد شده باشد و محتوای تصمیم مرتبط با آن باید تحلیل شود. وقتی از این تجزیه و تحلیل به درستی استفاده می‌شود SWOT می‌تواند اساسی برای تنظیم استراتژی فراهم سازد [۱]. در کل تجزیه و تحلیل سوات ابزاری است برای توسعه استراتژی‌ها و باقی ماندن در رقابت. در این تحلیل ابتدا عوامل داخلی و خارجی شناسانی می‌شوند؛ پس از مشخص شدن تمامی نقاط ضعف و قوت و تهدیدها و فرصت‌ها ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و ماتریس ارزیابی عوامل خارجی تشکیل می‌شود و هر دسته از نقاط ضعف و قوت در ماتریس مربوطه تجزیه و تحلیل می‌شوند. پس از مشخص شدن و نمردهای عوامل درونی و بیرونی و مشخص شدن نوع استراتژی مورد نیاز شامل استراتژی‌های SO با بهره جستن از نقاط قوت در صدد بهره‌برداری از فرصت‌ها بر می‌آید. استراتژی‌های WO با بهره جستن از فرصت‌ها نقاط ضعف را از بین می‌برد. استراتژی‌های ST: نقاط ضعف را کاهش می‌دهد و از تهدیدات پرهیز می‌کند. استراتژی‌های WT: احتزار از تهدیدات از نقاط قوت استفاده می‌کند. این عوامل در جدول ماتریس استراتژی‌ها قرار می‌گیرند؛ سپس استراتژی‌های اتخاذ شده با استفاده از روش‌های مختلف نمردهای و اولویت اجرای هر کدام مشخص می‌شود [۲].

۳. پیشینه تحقیق

۱. اخباری و گل کرمی، در مقاله‌ای با عنوان آینده ژئوپلیتیک منطقه و موقعیت راهبردی ایران: فرصت‌ها و تهدیدها با روش توصیفی و تحلیلی به دنبال تجویز راهبرد منطقه‌گرایی فعال برای جمهوری اسلامی ایران هستند. نظام ژئوپلیتیکی جهانی، دارای ماهیتی دیالکتی و پویاست که در نتیجه این پویایی، در دوره‌های زمانی مختلف ساختار جدیدی از قدرت با ابزار و نقشه نو چرخه قدرت را در دست گرفته و نظام نوینی را با فرمولی تازه شکل داده‌اند. جهان ژئوپلیتیکی دوره‌ای از نظم و بی‌نظمی، ثبات و بی‌ثباتی، امنیت و نامنی، موازنی و یا عدم توازن را تجربه می‌کند. جهان کنونی در دوره «گذار ژئوپلیتیکی» قرار دارد، این دوره گذار بین دو نظام ژئوپلیتیکی قرار دارد. یکی از مختصات این دوران، افزایش نیروهای مرکزگریز در نظام بین‌الملل است که در پرتو آن به موازات قدرت‌نمایی کنشگران غیردولتی،



ظهور مراکز چندگانه قدرت نیز شتاب یافته است که حاصل آن تغییر تدريجی شکل و ماهیت نظام بین‌الملل است، البته دولتها و اتحادهای سیاسی هنوز کنشگران اصلی سیاست جهانی محسوب می‌شوند. شرایط خاص و ساختارهای مختلف نظام منطقه‌ای جنوب غرب آسیا پس از دوران جنگ سرد سبب گسترش حضور بازیگران منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای شد و این عوامل زمینه بی‌ثباتی، ائتلاف‌گرایی، شکل‌گیری عوامی امنیت، گسترش تضادهای قومی و مذهبی را فراهم کرد. یافته‌های آن‌ها نشان می‌دهد پیشگیری از تهدیدهای امنیتی در آینده نیازمند درجه‌ای از حضور فعال ایران در مسائل امنیتی منطقه است. واقعیت‌های ژئوپلیتیکی و ویژگی‌های قومی، فرهنگی و مذهبی ایران به گونه‌ای است که امنیت ملی آن را به مسائل منطقه‌ای متصل می‌کند. چالش‌های نوظهور امنیتی بر وابستگی متقابل امنیتی ایران با کشورهای همسایه افزوده است. برای پیشگیری از تهدیدهای آینده، ایران خواهان افزایش نقش و حضور فعال در نظام سیاسی امنیتی و نیز فعالیت‌های اقتصادی – فرهنگی در سطح منطقه است. به هم پیوسته شدن مسائل نوظهور ژئوپلیتیکی و سیاسی جدید در منطقه، چالش‌ها و فرصت‌های جدیدی را برای ایران به همراه داشته است. دفع چالش‌های امنیتی جدید و بهره‌گیری از فرصت‌های فراهم‌شده، نیازمند درجه‌ای از حضور مؤثر ایران در مسائل سیاسی امنیتی منطقه‌ای است [۳].

۲. طلابکی در مقاله‌ای با عنوان بررسی و نقد سند الگوی پایه اسلامی ایرانی پیشرفت (به عنوان سند بالادستی نظام حقوقی جمهوری اسلامی ایران)، در پی پاسخ به این سؤال است: که آیا سند موجود به لحاظ شکلی و محتوای در این جایگاه خطیر که آن را در سلسله مراتب حقوقی پس از قانون اساسی قرار می‌دهد، قرار دارد یا نیازمند اصلاح و ارتقاءست؟ این مقاله با این فرضیه که جایگاه سند در نظام حقوقی در محتوا و نحوه تکارش آن تأثیر مستقیم دارد، با روش تحلیل انتقادی محتوای سند و مقایسه آن با اسناد یادشده، مدعی است که سند الگو به دلیل وجود آسیب‌ها و نقاط خلاً جدی در بخش‌های مختلف آن از جمله شباهت ساختاری و محتوایی با سیاست‌های کلی و عدم ابتکار در ارائه ادبیات متناسب با الگو به عنوان سند انتظار، نداشتن ارتباط و تناظر با مبانی، آرمان، رسالت و افق ترسیم شده در قانون اساسی، عدم توجه به اقتضایات تدوین و اعمال سند در چارچوب دولت اسلامی، عدم ترسیم ابعاد نظام اسلامی مطلوب محقق‌کننده و پیشان سند، عدم تبیین چارچوب جامعه اسلامی به عنوان مقدمه ایجاد تمدن نوین اسلامی و عدم تبیین مفاهیم حقوقی نیازمند تحول بنیادین از جمله تغییر ادبیات، تعریف مفاهیم از منظر حقوق اسلامی، تبیین ارتباط با سایر اسناد حقوقی، حذف بخش تدابیر (واگذاری آن به سیاست‌های کلی) و ... با تکیه بر فقه نظام و دانش حقوق اساسی است [۴].

۳. قادری حاجت و گل کرمی، در مقاله‌ای با عنوان بررسی و تحلیل نگرش ژئوپلیتیکی استناد بالادستی آمایش سرزمین ایران با روش تحلیل محتوا، ۳۱ سند سیاست‌گذاری را بررسی کرده‌اند و ۱۷۶ بند سیاستی را در شش دسته محیط زیست، فعالیت، زیرساخت، نظام سکونتگاهی، فرهنگی و اجتماعی و اصول و سیاست‌ها شناسایی کرده‌اند. نتایج



نشان می‌دهد در مجموع استناد بالادستی مطالعه شده ۷۸ بند سیاستی دارای نگرش ژئوپلیتیکی بوده است. اگرچه نگرش ژئوپلیتیکی در استناد بالادستی آمایشی از سال ۱۳۷۷ در سیاست‌های کلی نظام در بخش انرژی آمده، ولی اهمیت این موضوع در سند جهت‌گیری‌های ملی آمایش سرزمین با ۶۳ گزاره ژئوپلیتیکی تثبیت شده است [۵].

۴. محمد نصر اصفهانی و همکاران در پژوهشی با عنوان بررسی و ارزیابی الگوی پایه اسلامی ایرانی پیشرفت به بررسی نقدهای معطوف به فرایند تدوین سند و سپس نقدهای معطوف به نتیجه آن در سه بخش کاستی‌ها و نواقص پیشاتدوین الگو، اشکالات و خطاهای به‌وقوع بیوسته در نحوه و روند تدوین الگو و امکان‌پذیری اجرا و تحقق الگو پرداخته‌اند. نتیجه بررسی انجام‌شده حاکی از آن است که حداقل ۴۹ مورد کاستی، اشکال و خطأ در فرایند تهیی و تنظیم الگو در سه مرحله مذکور رخ داده است. لذا ظاهراً سند منتشره متنی کاملاً مطلوب و بینقص نبوده و به سادگی تحقق آن امکان‌پذیر نیست. و لازم است در فرصت دو ساله در نظر گرفته شده، نسبت به رفع کاستی‌ها و نواقص و همچنین اصلاح و تکمیل الگو با استمداد از فرهیختگان و نخبگان اقدام شود [۶].

۵. سید علی بدری و همکاران، در پژوهشی با عنوان تحلیل محتوای کیفی سیاست‌های فضایی توسعه روستایی کشور پس از انقلاب اسلامی به تحلیل جامع استناد سیاست‌گذاری شامل برنامه‌های پنج ساله توسعه، سیاست‌های کلی این برنامه‌ها، قوانین و سیاست‌های کلی نظام تعداد ۳۳ سند معتبر با استفاده از شاخص‌های سیاست‌گذاری فضایی پرداخته است. نتایج این پژوهش نشان داده است که جهت‌گیری تدوین سیاست‌های فضایی توسعه مناطق روستایی کشور به سوی عوامل برنامه و بودجه‌ریزی، ابعاد زیربنایی - کالبدی، اقتصادی و حمایت از مناطق عقب‌مانده است، در حالی که سهم عوامل اجتماعی، زیستمحیطی و مشارکت سازمان‌های غیردولتی و بخش خصوصی در تدوین این برنامه‌ها اندک است [۷].

۶. پارسایی و همکاران، در پژوهشی با عنوان شناسایی عوامل ژئوپلیتیک مؤثر در سیاست خارجی از طریق بررسی نظریه‌های متعدد ۵۶ عامل ژئوپلیتیکی تأثیرگذار بر سیاست خارجی کشورها را شناسایی کردند که در هفت بخش شامل عوامل جغرافیایی، جمعیتی، اقتصادی، سیاسی، نظامی، بین‌المللی و علمی - برنامه‌ای دسته‌بندی می‌شوند [۸].

۷. یوسفی‌نژاد و عزتی، در مقاله‌ای به تحلیل محتوای برنامه‌های توسعه جمهوری اسلامی ایران برنامه‌های سوم و چهارم بر مبنای نظریه توسعه استخراج شده از دیدگاه امام خمینی (ره) پرداخته‌اند. اما بررسی‌های صورت‌گرفته از برنامه‌های توسعه‌ای طراحی و تدوین شده در نظام جمهوری اسلامی نشان می‌دهد که طراحان و تدوین‌کنندگان این برنامه‌ها (سوم و چهارم) با تأثیرپذیری از الگوهای مسلطی همچون الگوی نئوکلاسیکی و بدون توجه به شرایط جامعه و با مقدم دانستن رشد بر توزیع بهویشه در برنامه چهارم به انتخاب گزینه رشد مبادرت ورزیده‌اند [۹].

۸. سید حسین میرجلیلی، در مقاله‌ای به تحلیل برنامه‌های توسعه، شاخص‌های اقتصادی و چالش‌های برنامه‌ریزی در ایران از ۱۹۷۹ تا ۲۰۲۲ پرداخته است. برنامه توسعه عملاً از سال ۱۳۵۷ تا ۱۳۶۸ وجود نداشته و طی سال‌های

۱۳۶۸ تا ۱۳۹۱، شش برنامه توسعه در ایران اجرا شده‌اند. ارزیابی برنامه‌های توسعه براساس عملکرد و نتایج شاخص‌های اقتصادی طی دوره نشان می‌دهد که رشد اقتصادی در طول برنامه‌های توسعه بثبات بوده و نرخ تورم دو رقمی بوده، شاخص‌های بهره‌وری و توزیع درآمد نوسان داشته است. درنتیجه چالش‌های برنامه‌ریزی در ایران شامل عدم درک مشترک مفاهیم اساسی برنامه‌های توسعه، چالش‌های برنامه جامع، تغییرات اساسی ناشی از شوک‌های بیرونی، بازه زمانی، ابتكارات موازی، شکست هماهنگی و نبود نهاد ارزیابی مستقل است [۱۰].

۹. سیدالله احمدی حاجی‌آبادیا و همکاران، در مقاله‌ای با عنوان تأثیر استراتژی توسعه بر رشد اقتصادی ایران: دیدگاه ساختاری جدید اقتصاد به آزمون فرضیه جدید اقتصاد ساختاری با توجه به تأثیر استراتژی توسعه بر رشد اقتصادی ایران که شاهد جنگ هشت ساله بوده و تحریم‌های شدیدی را متحمل شده، پرداخته‌اند. با توجه به اقتصاد ساختاری جدید، اگر یک کشور استراتژی مخالف مزیت نسبی را اتخاذ کند، عملکرد رشد ضعیفی خواهد داشت. برای داشتن یک رشد اقتصادی قوی، باید از مزیت نسبی پیروی از استراتژی استفاده کند که معمولاً شاخص انتخاب فناوری (TCI) به عنوان نماینده استراتژی توسعه استفاده می‌شود. براساس این شاخص، افزایش TCI به این معنی است که یک کشور در حال اجرای استراتژی نادیده گرفتن مزیت نسبی است. این رابطه با رویکرد آزمون کرانه‌های ARDL برآورد می‌شود. نتایجی که در آن ثبات آن‌ها بررسی می‌شود، تأثیر منفی اتخاذ استراتژی مزیت نسبی را بر رشد اقتصادی نشان می‌دهد که از فرضیه لین پشتیبانی می‌کند. به عبارت دیگر نشان داده شده است که با افزایش TCI، رشد اقتصادی به میزان قابل توجهی کاهش می‌یابد. بنابراین برای دستیابی به رشد اقتصادی باید نوعی استراتژی توسعه اتخاذ کرد که مبتنی بر پیگیری مزیت‌های نسبی باشد [۱۱].

با نگاهی به ماهیت و روش و مسئله پژوهش‌های یادشده مشخص می‌شود که پژوهش‌های مورد نظر تابع شرایط زمانی و نوع نگاه نویسنده‌گان به مسائل بوده و پردازش سند چشم‌انداز از منظر ژئوپلیتیکی و در یک چارچوب اقدام راهبردی مورد توجه قرار نداده‌اند. پژوهش حاضر ناظر بر چنین خلاً پژوهشی به سرانجام رسیده است. این پژوهش برای اولین بار در یک چارچوب سیستماتیک با بررسی محیط داخلی و خارجی ایران در سرآغاز قرن پانزدهم در پی تعیین موقعیت اقدام راهبردی است. موقعیت اقدام راهبردی دستورالعمل‌های مواجهه با چالش‌های پیش رو را تعیین می‌کند. احصای گزاره‌های ژئوپلیتیکی مستخرج از سند الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت و میزان آن‌ها با موقعیت اقدام راهبردی از مهم‌ترین تفاوت‌های پژوهش کنونی با مطالعات پیشین است.

۴. مبانی نظری

۱-۴. چشم‌انداز

در متون برنامه‌ریزی راهبردی تعاریف متعددی از چشم‌انداز موجود است که همگی بر تصویر مقصود نهایی استوار

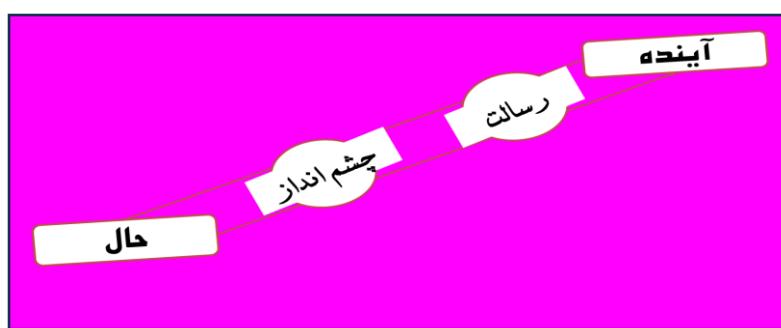
است. درواقع چشم‌اندازسازی از ابزارهایی است که همگان به مؤثر بودن آن بهخصوص برای بیان ادعایی درمورد آینده اشاره کرده‌اند. در آینده‌پژوهی، چشم‌اندازی که به‌طور مشترک در جمعی‌سازی به کار گرفته می‌شود، به عنوان یک مؤلفه اساسی در شکل‌دهی به اقدامات جمعی نگریسته می‌شود. چشم‌انداز در نگاه اول با مفهوم تصاویر، آینده و حتی سناریونویسی قرابت زیادی دارد. آشنایی بیشتر با این مفاهیم برای ارائه یک بحث درمورد تفاوت‌ها و جایگاه هر یک لازم است، بهخصوص زمانی که در یک پروژه آینده‌پژوهی تصمیم به استفاده از این ابزار در کنار دیگر ابزارها گرفته شود؛ در این صورت، توجه به اصالت کارکردی هر مقوله دارای اهمیت مضاعف است. به‌طور خلاصه، هدف از سناریو را اگر آمادگی منطقی و عقلی برای شرایط آینده تصور کنیم، هدف و کارکرد چشم‌انداز، تأمین نیروی لازم برای یک حرکت جمعی به سوی تغییری است. تغییری که ممکن است در یک سناریونویسی اکتشافی و یا هنجاری باور کرده یا مستقیم در کارگاه تدوین چشم‌انداز بدان مشروعیت بخشیده شده است [۱۲]. چشم‌انداز توصیف روشن و فشرده‌ای است از سیمایی که فضای جغرافیایی در آینده و پس از به فعلیت درآمدن تمام توان‌های بالقوه‌اش پیدا می‌کند [۱۳]. اتحادیه ملی شهرداری‌های ایالات متحده چشم‌انداز را بیان وضعیت ایدئالی می‌داند که جامعه امید دارد در آینده به آن نائل آید [۱۴]. می‌توان تعریف چشم‌انداز را در قالب سه گزاره ذیل صورت‌بندی کرد:

– چشم‌انداز وصف روشن و فشرده‌ای است که می‌خواهیم در آینده طولانی مدت داشته باشیم.

– بیان ویژگی‌هایی است که به منطقه تصویری قاب ادراک و متمایز می‌بخشد.

– مجموعه‌ای از ارزش‌های است که تصمیم‌گیری‌های آتی را هدایت می‌کند [۱۵].

درواقع چشم‌انداز عبارت است از آینده‌ای واقع‌گرایانه، تحقیق‌پذیر و جذاب که در قالب گزاره‌هایی خردمندانه درباره آینده و تفسیر آن‌ها به گونه‌ای که آگاهانه به عمل و نحوه پاسخ‌گویی به چالش‌های آینده، جهت دهد.



شکل ۱: رابطه چشم‌انداز و آینده

۲-۴. سند چشم‌انداز

سند چشم‌انداز، سندی است که ایده ایجاد ارزش‌ها یا وضعیت آینده یک سازمان یا یک کشور را بیان می‌کند. این

سند با دربر گرفتن تمام الزامات اصلی پیش‌بینی شده، طرح کلی برنامه‌ریزی برای دستیابی به اهداف منطبق با استعدادهای بومی را ترسیم می‌کند. سند چشم‌انداز یک کشور، برنامه‌ریزی برای توسعه را طبق مجموعه‌ای از معیارها که در بلندمدت هدف‌گذاری می‌شوند پیشنهاد می‌دهد [۷].

۳-۴. سند الگوی اسلامی ایران پیشرفت

الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت سندی بالادستی است که با دستور آیت‌الله خامنه‌ای، رهبر جمهوری اسلامی ایران، با هدف تبدیل ایران به خاستگاه «تمدن نوین اسلامی - ایرانی» در مرکز الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت تهیه شده است.

۴-۴. چالش ژئوپلیتیکی

عبارة است از ایجاد وضعیت برای یک دولت یا کشور بر پایه کاربری عوامل و متغیرهای جغرافیایی و ژئوپلیتیکی. به عبارتی متأثر کردن و منفعل کردن سیاست و استراتژی ملی دیگر کشورها با کاربرد عوامل و ارزش‌های جغرافیایی، یا کاربرد عوامل، عناصر و ارزش‌های جغرافیایی علیه کشورهای رقیب.

کشورها و دولتها برای ضربه زدن بر دشمن یا رقیب خود و یا محدودسازی قدرت مانور و عمل آن از ابزارها و روش‌های مختلف استفاده می‌کنند. یکی از روش‌ها و ابزارهای مهم، کاربرد ارزش‌ها و عناصر جغرافیایی علیه آن‌هاست. ارزش‌ها و عوامل جغرافیایی اعم از متغیر و ثابت، طبیعی و انسانی، مکانی و فضایی دارای طیف گسترده‌ای هستند که کاربرد یک یا تعدادی از آن‌ها علیه کشور رقیب یا حریف می‌تواند آن را به زانو در آورد و مواضع سیاسی وی را منفعل کند و سبب شود تا بازیگر سیاسی (دولتها) خواست‌ها و اراده خود را بر آن تحمیل کند. هدف اولیه هر چالش ژئوپلیتیکی ایجاد انفعال در طرف مقابل بهمنظور تغییر رفتار آن است [۱۶].

۵-۴. فرصت ژئوپلیتیکی

ارزش‌ها و عوامل جغرافیایی اعم از متغیر و ثابت، طبیعی و انسانی، مکانی و فضایی دارای طیف گسترده‌ای است که کاربرد یک یا تعدادی از آن‌ها برای یک کشور می‌تواند سبب شود تا بازیگر خواست و اراده خود را با امکان اجرایی شدن بیشتری پیگیری کند. درواقع مجموعه عوامل ثابت و متغیر ژئوپلیتیکی را که بسترساز و مقدمه قدرت هر کشور هستند و به تولید قدرت و منزلت ژئوپلیتیکی کشور کمک می‌کنند می‌توان فرصت ژئوپلیتیکی معنا کرد [۱۶].

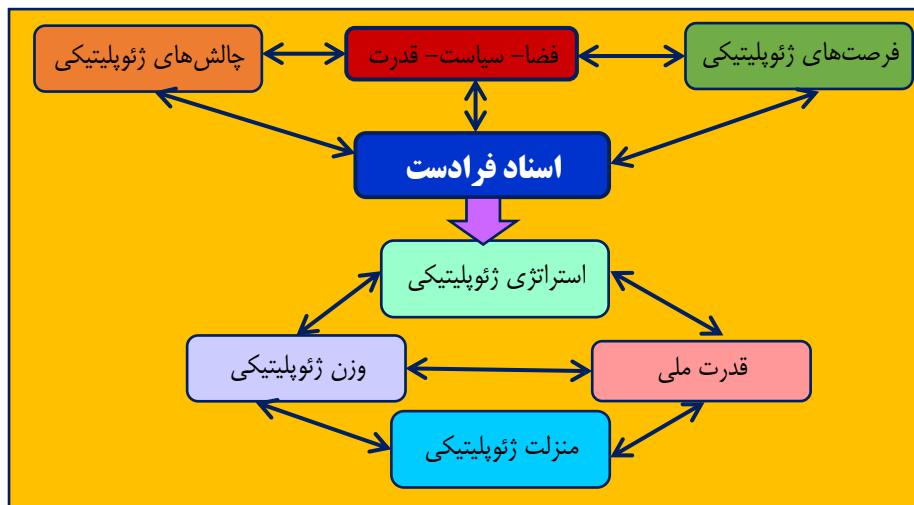
۶-۴. استراتژی ژئوپلیتیکی

در یک مفهوم عام استراتژی طرح کلی به کارگیری منابع برای رسیدن به موقعیت مطلوب است. اگرچه اهداف بنیادی استراتژی از سوی سیاست‌گذاران تعیین می‌شود، اما استراتژی است که ابزار نیل به هدف را در سطح وسیعی تعیین می‌کند. استراتژی علم و فن گزینش درست از منابع متعدد و محدود است. استراتژی با برخورداری ماهرانه با محیط فیزیکی از قدرت‌های آن بهره می‌گیرد و از نقاط ضعف آن پرهیز می‌کند. استراتژی نقش مهمی در موقعیت بازیگران در رسیدن به اهداف مورد نظر دارد.

استراتژی عبارت است از هنر به کارگیری قدرت برای دستیابی به اهداف و حفاظت از ارزش‌ها و منافع. از این جهت استراتژی ژئوپلیتیکی عبارت است از راهبرد و خط مشی متخذه از سوی یک دولت و یا سازمان و ائتلاف بین‌المللی علیه رقبای خود برای رسیدن به اهداف و منافع ملی با توجه به عوامل جغرافیایی [۱۶]. به عبارتی استراتژی ژئوپلیتیکی عبارت است از برنامه‌ها و خط مشی‌هایی مبتنی بر منابع جغرافیایی قدرت که بازیگران در مناسبات فرومی‌ملی، منطقه‌ای و جهانی برای خود طراحی می‌کنند و در پیش می‌گیرند تا از طریق آن به اهداف و منافع خود دست یابند و از سوی دیگر دستیابی رقیبها را به آن محدود کنند. به بیانی دیگر، به راهبردها و خط مشی‌های پیش روی بازیگران در مناسبات فرومی‌ملی، منطقه‌ای و جهانی متناسب با منابع جغرافیایی قدرت جهت دستیابی به اهداف و منافع مورد نظر استراتژی ژئوپلیتیکی می‌گویند.

۷-۴. شالوده نظری

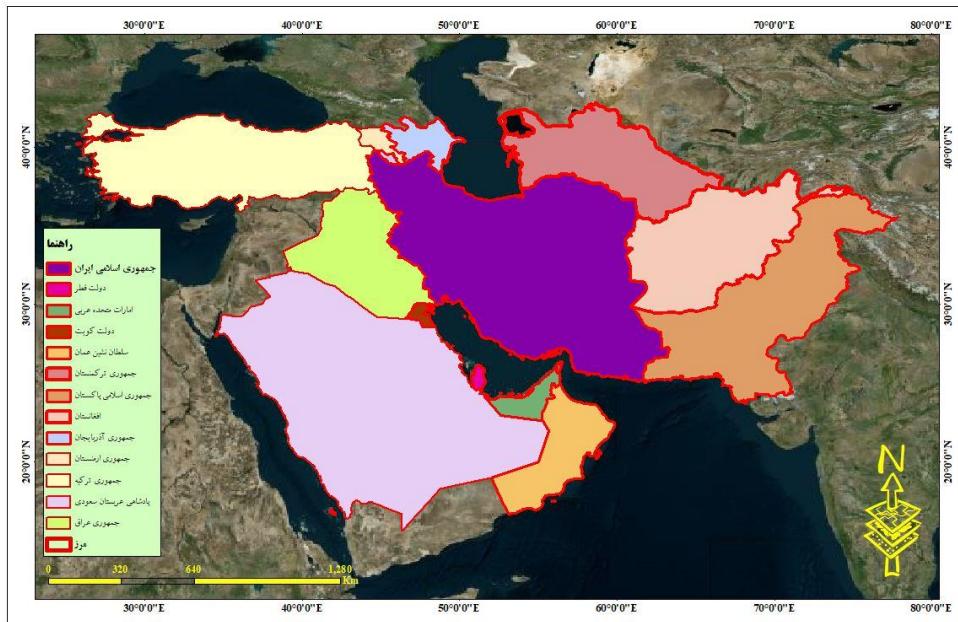
کشورها به عنوان پدیده‌های ژئوپلیتیکی تجلی گاه رابطهٔ تربالکتیکی سه مؤلفهٔ فضای جغرافیایی، سیاست و قدرت هستند که مدام با فرصت‌ها و متقابلاً چالش‌های ژئوپلیتیکی مواجهه می‌شوند. اندیشه‌ها و تدبیر چگونگی رفع چالش‌ها و بهره‌مندی از فرصت‌های ژئوپلیتیکی در قالب اسناد فرادست متأثر از واقعیت‌های فضایی و شرایط مسلط ناشی از تأثیرات چندجانبه، استراتژی ژئوپلیتیکی متناسب و مبتکرانه را ارائه می‌دهند. به عبارت دیگر استراتژی ژئوپلیتیکی برونداد روابط متقابل چندجانبه بین وضعیت هر کشوری در سوق به سمت چالش‌ها و فرصت‌های ژئوپلیتیکی طبق نقشه راه اسناد فرادست است. انتظار از استراتژی ژئوپلیتیکی، افزایش نقش عوامل قدرت‌ساز برای دستیابی به قدرت ملی مؤثر و کاهش نقش عوامل کاهنده قدرت ملی در جهت کسب جایگاه ژئوپلیتیکی وزین است. نتیجه و هدف غایی چنین مکانیسمی برخورداری انسان‌ها و شهروندان کشور از منزلت ژئوپلیتیکی مطلوب است. مدل نظری زیر مبین ساختار روابط شرح داده شده است.



شکل ۲: مدل نظری تحقیق

۴-۸. محیط‌شناسی ایران

کشور ایران در منطقه جنوب غربی آسیا، بین مدار ۲۵ درجه و ۳ دقیقه تا مدار ۳۹ درجه و ۴۷ دقیقه عرضی شمالی و ۴۴ درجه و ۵ دقیقه تا ۶۳ درجه و ۱۸ دقیقه طول شرقی نصف‌النهار گرینویچ قرار دارد. این کشور از شمال با کشورهای مستقل مشترک‌المنافع و دریای خزر، از شرق با کشورهای افغانستان و پاکستان از جنوب با دریای عمان و خلیج فارس و از غرب با کشورهای عراق و ترکیه محدود می‌شود. سرزمین ایران به‌دلیل قرار گرفتن در منطقه خاورمیانه به عنوان حد فاصل سه قاره آسیا، اروپا و آفریقا از محوریت ارتباط منطقه‌ای برخوردار است. همچنین ایران با داشتن موقعیت بری و بحری، ارتباط با حوزه‌های متعدد ژئوپلیتیکی از جمله قرار گرفتن در بین دو حوزه بزرگ انرژی جهان (خلیج فارس و دریای خزر)، قرار گرفتن در تنگه استراتژیک هرمز، عبور لوله‌های مختلف نفت و گاز و قابلیت‌های ارتباطی ایران در حوزه‌های جاده‌ای، راه آهن، هوایی، الکترونیکی و... وجود کشورهای محصور در خشکی در مرزهای شمال کشور و همچنین نفوذ فرهنگی و تمدنی آن در حوزه‌های ژئوپلیتیکی پیرامون، حضور قدرت‌های برتر جهانی در همسایگی ایران و نفوذ در خاک همسایگان آن، از موقعیت ژئواستراتژیکی ویژه‌ای برخوردار است. علاوه بر این ایران از نظر جغرافیایی نیز در یکی از منحصر به‌فردترین موقعیت‌های ژئوکنومیکی جهان واقع شده است. از نظر منابع طبیعی ایران سومین ذخایر بزرگ شناخته شده نفت و دومین ذخایر بزرگ گاز طبیعی جهان را در اختیار دارد.



شکل ۳: نقشه ایران و همسایگان در جنوب غرب آسیا

۵. یافته‌های تحقیق

۱-۵. نقاط قوت و ضعف

۱-۱-۵. نقاط قوت

۱. موقعیت ژئوپلیتیک و ژئوکونومیک ایران.
۲. ژئوکالپر ویژه ایران (تمدن ایرانی و مذهب شیعه) و نفوذ فرهنگی - سیاسی در مناطق ژئوپلیتیکی و کشورهای مجاور.
۳. فرآوری ظرفیت‌های بینظیر تنگه هرمز و سواحل مکران به عنوان کانون امیدبخش توسعه و امنیت آتی (هاب هوایی، پهنه اقیانوسی، گردشگری و پتانسیل‌های محلی توسعه).
۴. موقعیت گره‌گاهی ویژه، برخورداری از طیف وسیعی از مزیت‌های ژئوپلیتیکی و جغرافیایی مانند مسیر کربدوری و ارتباطی و دسترسی به آب‌های آزاد.
۵. برخورداری از پتانسیل‌های وابسته‌سازی کشورهای منطقه و جهان به پتانسیل‌های گره‌گاهی ایران؛ به عنوان پیشرانه مولد امنیت ژئوپلیتیکی.
۶. برخورداری از انرژی فسیلی و پتانسیل تولید انرژی‌های نو ظهور و پاک.



۷. تبدیل فرصت‌های دروازه‌ای ایران با رویکردهای آمایشی به موتور محرکه‌های توسعه داخلی و پیش‌نیازهای امنیت ژئوپلیتیکی.
۸. ظرفیت‌های گردشگری و تجاری.
۹. برخورداری از قدرت موشکی و پدافندی و نفوذ نظامی – امنیتی در مناطق ژئوپلیتیکی مجاور.
۱۰. وجود پتانسیل‌های کشاورزی، زیستی، دامداری و محصولات رقابتی صنعتی تأمین کننده نیاز ملی و صادراتی [۱۷].

۲-۱-۵. نقاط ضعف

۱. غفلت از ظرفیت‌های تمدن ایرانی و تمرکز حداکثری بر قلمرو شیعی.
۲. ضعف زیرساخت‌های جامع برای حضو اثربخش در شبکه جریان‌های جهانی مانند اقتصاد جهانی علی‌رغم فرصت‌های روزافزون آن.
۳. تعدد همسایگان و قرارگیری در در موقعیت حائلی دویست ساله (تله حائل) و فقدان راهبرد متوازن و متعادل با توجه به موقعیت حائل کشور.
۴. تمرکز بیشینه پتانسیل‌های هیدرولیکی در مجاورت خطوط مرزی و ضعف‌های فراوان از منظر پدافندی.
۵. ضعف سرمایه اجتماعی و عدم ورود و چرخش نخبگان در سطوح مدیریتی و اجرایی.
۶. ضعف توان جذب سرمایه و امنیت سرمایه‌گذاری و شرکت‌های بین‌المللی، عدم عضویت در اتحادیه‌های تجاری بین‌المللی و عدم شفافیت پولی و مالی.
۷. اقتصاد تکمحصولی محصور در فضای ملی و آسیب‌پذیر از تحریم‌های خارجی.
۸. درگیری در منازعات و بحران‌های منطقه‌ای مختلف به عنوان زمینه‌های فراهم‌آورنده فرسایش نیرو.
۹. کم‌توجهی به استفاده از مزایای هات پوینت‌های در اختیار (تنگه هرمز، چابهار).
۱۰. انزوای ژئوپلیتیکی خودساخته و تحملی و ضعف مقبولیت منطقه‌ای جمهوری اسلامی [۱۷].

۲-۵. فرصت‌ها و تهدیدات

۲-۲-۱. فرصت‌ها

۱. افزایش زمینه‌های تعامل ایران با چین، روسیه و آمریکا با رویکرد عملگرایانه با توجه به متحول بودن شرایط جهانی قدرت در دوره گذار ژئواستراتژیک.



۲. افزایش تقاضا و قیمت انرژی و برخورداری از موقعیت ویژه در کانون‌های هیدروکربنی و نیز خطوط انتقال انرژی.
۳. پر رنگ شدن پهنه‌های آبی و اقیانوسی به‌طور خاص اقیانوس هند در رقابت قدرت‌ها در نتیجه افزایش متزلت ژئوپلیتیکی و ژئواستراتژیکی جنوب شرق ایران.
۴. فرصت یارگیری در سیستم‌های ژئوپلیتیکی منطقه‌ای در سایه افزایش سطح تعاملات و همکاری با کشورهای همسایه.
۵. گذار ساختار قدرت جهانی از یک قطبی هژمونی محور به یک نظام چندقطبی نامتوازن و شیفت ثقل قدرت جهانی به سمت شرق با محوریت چین (ایجاد فرصت برای ایران جهت تقوت جایگاه خود).
۶. افزایش قدرت چین و اهتمام آمریکا برای مهار آن در نتیجه کاهش تمرکز بر آسیای جنوب غربی و کاسته شدن از فشار علیه ایران.
۷. دارا بودن نقشهٔ صفحهٔ ثبات آسیای باختری با ماهیت ژئوپلیتیکی و ژئواستراتژیکی.
۸. افزایش نرخ رشد روندهای تکنولوژیکی از جمله فرآگیر شدن ارزهای مجازی و تقویت کارایی تهدیدات سایبری در نتیجه ایجاد فرصت برای ایران در جهت ایجاد توان نامتقارن خود در مقابل آمریکا.
۹. شکل‌گیری مقاومت‌های سازه‌ای و ساختاری در مقابل نظم مطلوب غرب.
۱۰. برخوداری از موقعیت کانونی و مرکزی در سیستم ژئوپلیتیک منطقه‌ای [۱۷].

۲-۵. تهدیدات

۱. وجود بحران‌های زیستمحیطی و کمبود آب و مشکلات ناشی از حق آبه رودخانه‌های مرزی (افغانستان در شرق، عراق در غرب).
۲. چالش‌های ژئوپلیتیکی و امنیتی منطقه‌ای و مجاورت گسل‌های ژئواستراتژیک (کمربند‌های زایش بحران) مانند (همکاری اسرائیل و آذربایجان)، (همسایگی با افغانستان).
۳. درگیری با قدرت‌های مؤثر منطقه‌ای در جنگ‌های نیابتی.
۴. بازساخت بازی بزرگ جدید و موقعیت حائلی ایران بر پایه رقابت‌های چین، روسیه و آمریکا.
۵. یکپارچگی و تسلط ارزش‌های غربی در مقیاس کروی در ابعاد فرهنگی و ارزشی همچنین تسلط دنیای غرب بر رسانه‌های دیجیتالی و غیره.
۶. تسلط غرب به صورت عام و آمریکا به صورت خاص بر ساختارهای مالی و بانکی.
۷. حذف ایران از شاهراه‌های اصلی در سایه قراردادهای عربی - عربی.



۸. رقابت ایدئولوژیک چهار ستونه در منطقه (شیعه ایران، وهابی عربستان، اخوانی ترکیه، عبری اسرائیل).
۹. عدم برنامه‌ریزی برای حضور بلندمدت در مناطق نفوذ ژئوپلیتیکی از طریق نفوذ غیرنظامی مانند ایجاد بازار صادرات محصولات و وابستگی اقتصادی و شکاف‌های سیاسی روزافزون در مناطق نفوذ.
۱۰. کم‌اثر شدن نقش ایران در بازار جهانی انرژی و وابستگی به چین در فروش انرژی [۱۷].

۳-۵. ماتریس عوامل داخلی

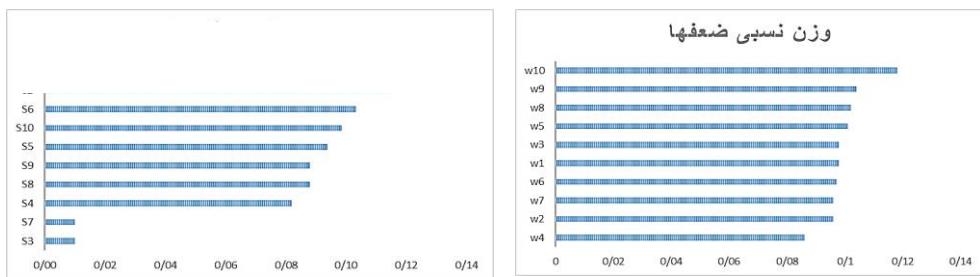
درجه‌بندی عوامل داخلی نقاط قوت و نقاط ضعف براساس طیف لیکرت ۵ درجه‌ای صورت گرفته و از پاسخ‌های متخصصان میانگین اخذ شده و سپس براساس نُرم خطی ضریب اهمیت آن‌ها مشخص شده است. سپس براساس طیف چهار درجه‌ای رتبه‌بندی اعمال شده است که ضعف اساسی و ضعف به ترتیب با امتیاز یک و دو سنجیده شدند و معیار قدرت و قدرت اساسی با امتیاز عددی سه و چهار مورد سنجش قرار گرفتند. در مرحله آخر برای تعیین امتیاز نهایی هر یک از عوامل (معیارها) رتبه‌ها در وزن یا ضریب اهمیت ضرب شده و امتیاز نهایی هر عامل از این طریق محاسبه شدند و برای تعیین جایگاه عوامل داخلی در محور سوات تمام امتیازهای عوامل ضعف‌ساز و قوت با هم جمع و تقسیم بر ۱۰۰ شدند.

جدول ۱: عوامل داخلی شامل نقاط قوت و ضعف دورنی

عوامل داخلی (قوت)			
امتیاز	رتبه	وزن نسبی	
۱۶۷۸۷۳۳	۴	.۱۱۹	موقعيت ژئوپلیتیک و زیوازيونیک ایران.
۱۶۴۵۷۴۵	۴	.۱۱۴	زنگالیز و بیزه‌ی ایران (تمدن ایرانی و مذهب شیعه) و نفوذ فرهنگی - سیاسی در مناطق ژئوپلیتیکی و کشورهای مجاور.
۱۶۴۵۷۶۰	۳	.۱۰۱	برخورداری از انرژی فسیلی و پتانسیل تولید انرژیهای نو ظهیر و پاک.
۱۶۴۵۷۴۵	۳	.۱۰۱۹	وجود پتانسیل‌های کشاورزی، زیستی، دامداری و محصولات راقیانه صنعتی تأمین کننده‌ی نیاز ملی و صادراتی.
۱۶۴۵۷۶۱	۳	.۰۹۳۶	ظرفیتیای گردشگری و اجرای.
۱۶۴۵۷۶۶	۴	.۱۰۳۴	موقعيت گره گاهی و بیزه، برخورداری از طیف وسیعی از مزیتهای ژئوپلیتیکی و جغرافیایی مانند سیر کربلایی و ارتباطی و دسترسی به آبهای آزاد.
۱۶۴۵۷۶۰	۴	.۱۰۰	برخورداری از پتانسیلهای واسطه سازی کشورهای منطقه و جهان به پتانسیل‌های گره گاهی ایران؛ به عنوان پیشرانه مولد امنیت ژئوپلیتیکی.
۱۶۴۵۷۶۷	۴	.۰۸۷۸	فراوری طرفیت‌های بی‌نظیر تنکه هرمز و سواحل مکران به عنوان کانون امنیتی پوشش و امنیت آتی (هاب هوایی، پهنه‌ای اقیانوسی، گردشگری و پتانسیلهای محل توسعه).
۱۶۴۵۷۶۸	۳	.۰۸۷۸	برخورداری از قدرت موشکی و پدافندی و نفوذ نظامی امنیتی در مناطق ژئوپلیتیکی مجاور.
۱۶۴۵۷۶۹	۳	.۰۸۷۸	پتانسیل تبدیل فرصت‌های دروازه ای ایران با رویکردهای امنیتی به موتور محرکه‌های توسعه داخلی و پیش نیازهای امنیت ژئوپلیتیکی.
جمع امتیاز قوت ها		۳۵۲۸۷	
عوامل داخلی (ضعف)			
امتیاز	رتبه	وزن نسبی	
۱۶۷۸۷۳۳	۱	.۰۹۸	ازواج ژئوپلیتیکی خودساخته و تجملی و ضعف مشروعت منطقه‌ای
۱۶۴۵۷۴۵	۲	.۰۹۷	تعدد همسایگان و قرارگیری در در وضعیت طلاقی دولت سالانه (تله طلاقی) و فقدان راهبرد متوان و متعادل با توجه به موقعیت حائل کشور.
۱۶۴۵۷۶۰	۱	.۰۹۸	کم توجیهی به استفاده از مزایای هات پویت‌های در اختیار تنکه هرمز (چاهاره).
۱۶۴۵۷۶۷	۲	.۰۸۶	تمرکز پیشینه پتانسیلهای هیدرولوژی در جاوارت خطوط مزدی و ضعف های فروزان از منظر بدافندی.
۱۶۴۵۷۶۸	۱	.۰۱۱	درگیری در مبارعه و بحارهای منطقه‌ای مختلف به عنوان مزنه‌های فرامه اورده فراسایش نیزه.
۱۶۴۵۷۶۹	۲	.۰۹۷	غلظت از طرفیت‌های تمدن ایرانی و تمرکز حداکثری بر قلعه و شعبی.
۱۶۴۵۷۶۰	۲	.۰۹۷	ضعف زیرساخت‌های جامع برای حضو ابر گذار در شبکه جریان‌های چهانی مانند اقتصاد چهانی علیرغم فرصت‌های روز افرون آن.
۱۶۴۵۷۶۳	۱	.۰۱۳	اقتصاد نک مخصوصی محصور در فضای ملی و اسیب پذیر از تحییرهای خارجی.
۱۶۴۵۷۶۵	۱	.۰۱۴	ضعف توان جذب سرمایه و امنیت سرمایه‌گذاری و شرکت‌های بین‌الملی، عدم صوابی در اتحادیه‌های جلایر بین‌المللی و عدم شفاقت پولی و مالی.
۱۶۴۵۷۶۸	۱	.۰۱۸	ضعف سرمایه اجتماعی و عدم ورود و چرشش تبخیگان در سطوح مدیریتی و اجرایی.
جمع امتیاز ضعفها		۱۳۷۱	
جمع امتیاز عوامل داخلی (جمع امتیاز نقاط ضعف و قوت تقسیم بر صد)		.۰۰۴۹	

همانطور که داده‌ها مستخرج از رأی نخبگان در قالب عوامل داخلی نشان می‌دهد، در نقاط قوت موقعیت ژئوپلیتیک و ژئوکconomیک ایران، ژئوکالچر ویژه ایران (تمدن ایرانی و مذهب شیعه) و نفوذ فرهنگی - سیاسی در مناطق ژئوپلیتیکی و کشورهای مجاور و موقعیت گره‌گاهی ویژه، برخورداری از طیف وسیعی از مزیت‌های ژئوپلیتیکی و جغرافیایی مانند مسیر کریدوری و ارتباطی و دسترسی به آبهای آزاد بیشترین امتیاز ممکن را به دست آورده‌اند. همچنین در قالب نقاط قوت گزاره‌های برخورداری از انرژی فسیلی و پتانسیل تولید انرژی‌های نوظهور و پاک و برخورداری از پتانسیل‌های واسته‌سازی کشورهای منطقه و جهان به پتانسیل‌های گره‌گاهی ایران، به عنوان پیشرانه مولد امنیت ژئوپلیتیکی کمترین امتیاز ممکن را به دست آورده‌اند که در قالب نمودار ۱ به نمایش درآمده است.

در نقاط ضعف سرمایه اجتماعی و عدم ورود و چرخش نخبگان در سطوح مدیریتی و اجرایی، اقتصاد تکمحصولی محصور در فضای ملی و آسیب‌پذیر از تحریمهای خارجی و فقدان توان جذب سرمایه و امنیت سرمایه‌گذاری و شرکت‌های بین‌المللی، عدم عضویت در اتحادیه‌های تجاری بین‌المللی و عدم شفافیت پولی و مالی بیشترین امتیاز ممکن را به دست آورده‌اند که نشان از آسیب‌پذیری جدی کشور در این حوزه است. همچنین در قالب نقاط ضعف گزاره‌های تمرکز بیشینه پتانسیل‌های هیدروکربنی در مجاورت خطوط مزدی و صحفه‌های فراوان از منظر پدافندی، تعدد همسایگان و قرارگیری در وضعیت حائلی دویست ساله (تله حائلی) و فقدان راهبرد متوازن و متعادل با توجه به موقعیت حائل کشور کمترین امتیاز ممکن را به دست آورده‌اند که این امر در قالب نمودار ۱ به نمایش درآمده است.



نمودار ۲: وزن نسبی قوتهای

نمودار ۱: وزن نسبی ضعفهای

۴-۵. ماتریس عوامل خارجی

درجه‌بندی عوامل خارجی نقاط فرصت و تهدید براساس طیف لیکرت ۵ درجه‌ای صورت گرفته و از پاسخ‌های متخصصان میانگین اخذ شده و سپس براساس نُرم خطی ضریب اهمیت آن‌ها مشخص شده است. سپس براساس طیف چهار درجه‌ای رتبه‌بندی اعمال شده که تهدید اساسی و تهدید به ترتیب با امتیاز یک و دو سنجیده شده‌اند و معیار فرصت و فرصت اساسی با امتیاز عددی سه و چهار مورد سنجش قرار گرفتند. در مرحله آخر برای تعیین امتیاز نهایی هر یک از عوامل (معیارها) رتبه‌ها در وزن یا ضریب اهمیت ضرب و امتیاز نهایی هر عامل از این طریق محاسبه

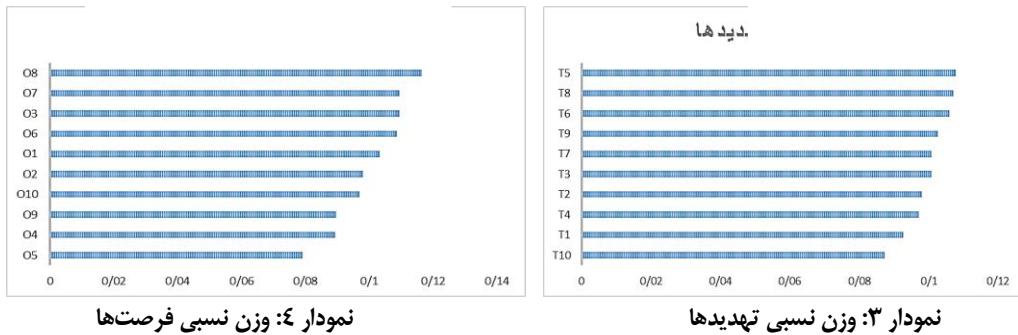


شدند و برای تعیین جایگاه عوامل خارجی در محور سوات تمام امتیازهای عوامل فرصت‌ساز و تهدید با هم جمع و تقسیم بر ۱۰۰ شدند.

جدول ۲: عوامل خارجی شامل فرصت‌ها و تهدیدهای بیرونی

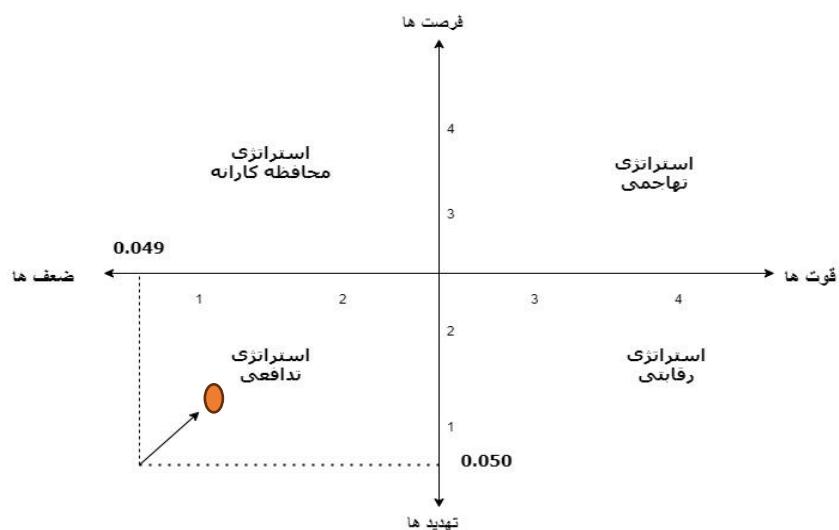
عوامل خارجی (فرصتها)			
امتیاز	رتبه	وزن نسبی	
-۰.۳۱۵۵۷۶	۴	-۰.۱۳۱	گذار ساختار قدرت جهانی از یک قطبی هژمونی محور به یک نظام چند قطبی نا متوزن و شیفت قدرت جهانی به سمت شرق با محوریت چین (ایجاد فرصت برای ایران چهت تقویت جایگاه خود).
-۰.۳۹۸۸۷۶۰۳	۳	-۰.۰۹۸	افزایش قدرت چین و اهمام آمریکا برای مهار آن در نتیجه کاهش تمرکز بر اسیا جنوب غربی و کاهش شدن از فشار علیه ایران.
-۰.۳۷۳۷۰۰۴۳	۴	-۰.۱۴۶	بر رُگ شدن پهنه های ای و افغانیوس هند در رقابت قدرت ها در نتیجه افزایش منزلت ژئوپلیتیکی و ژئواستراتژیکی جنوب شرق ایران.
-۰.۳۷۶۷۹۳۴۳	۳	-۰.۰۸۹۳	شکل گیری مقاومت های سازه ای و ساختاری در مقابل نظم مطلوب غرب.
-۰.۳۷۷۷۷۸۱۴	۳	-۰.۰۷۹۳	برخوداری از موقعیت کارپی و مرزی در سیستم ژئوپلیتیک منطقه ای.
-۰.۳۷۳۷۴۵۷	۴	-۰.۱۸۷	فرصت بازگیری در سیستم های ژئوپلیتیک منطقه ای در سایه افزایش سلطنت عاملات و همکاری با کشور های همسایه.
-۰.۳۷۳۷۰۰۴۳	۴	-۰.۱۴۶	افزایش تفاصل و قیمت انرژی و بخوداری از موقعیت بروزه در کانون های هیدرکربنی و نیز خطوط انتقال انرژی.
-۰.۳۶۵۶۷۲	۴	-۰.۱۰۳	افزایش زمینه های تعامل ایران با چین، روسیه و امریکا با رویکرد عملکردی اینه با توجه به متحول بون شرایط جهانی قدرت در دوره گذار ژئو استراتژیک.
-۰.۳۶۷۸۷۹۹	۳	-۰.۰۸۹۷	افزایش برج رشد روندهای تکنولوژیکی از جمله فرآگیر شدن ارزهای جهانی و قویت کارکردهای تهدیدات سایبری در نتیجه ایجاد فرصت برای ایران در جهت ایجاد توان نامتناهی خود در مقابل امریکا.
-۰.۳۶۹۴۶	۳	-۰.۰۴۶	دارا بودن نقشه موضعی ثبات انسیابی باخترا نیز مهیبت ژئوپلیتیکی و ژئو استراتژیکی.
جمع امتیاز فرصتها			
امتیاز	رتبه	وزن نسبی	عوامل خارجی (تهدیدها)
-۰.۱۸۰۷۹۶	۲	-۰.۰۴۶	بارساخت باری بزرگ جدید و موقعیت حالتی ایران بر باره رقابت های چین، روسیه و امریکا.
-۰.۱۷۷۷۸	۲	-۰.۰۹۸	جالیلی های ژئوپلیتیکی و امنیتی منطقه ای و محدودوت گلهای ژئو استراتژیک (کمرندهای راشن بحیره) مانند (همکاری اسرائیل و اذریجان) (همسایگی با افغانستان).
-۰.۱۷۶۷۶	۲	-۰.۰۱۷	وجود بخاره های ریزت محیطی و کسوس اب و مشکلات ناشی از حق آبه و دودخانه های مرزی (افغانستان در شرق، عراق در غرب).
-۰.۱۷۶۷۰۱۱	۲	-۰.۰۷۱	درگیری با قدرت های مور منطقه ای در جنگ های بایانی.
-۰.۱۷۷۸۲۳	۱	-۰.۱۷۸	سلط غرب به صورت عام و امریکا به صورت خاص بر ساختار های مالی و بانکی.
-۰.۱۷۸۸۲۳	۱	-۰.۰۵۹	رقابت چهار سنتونه در منطقه (ایران، عربستان، ترکیه، اسرائیل).
-۰.۱۷۸۷۶	۱	-۰.۰۱۷	کم اثر نشانه ای از این در بازار جهانی ای از حق آبه و دودخانه های مرزی فروش انرژی.
-۰.۱۷۸۷۸	۱	-۰.۰۱۷	حذف ایران از شاهراه های اصلی در سایه فلتات کردوی.
-۰.۱۷۸۷۹	۱	-۰.۰۴۷	عدم برخانه بزیری برای حضور بلند مدت در مناطق نفوذ ژئوپلیتیکی از طریق نفوذ اسلامی ایجاد بازار صادرات مخصوص و ولایتی اقتصادی و شکاف های سیاسی روز افرون در مناطق نفوذ.
-۰.۱۷۸۸۱	۲	-۰.۰۸۷۳	بکارگذی و تسلط ارزشیهای غربی در مقیاس کروی در ابعاد فرهنگی و ارزشی همچنین تسلط دنیای فرق بر رسانه های دیجیتالی و غیره.
جمع امتیاز تهدیدها			
جمع امتیاز عوامل خارجی (جمع امتیاز فرصت ها و تهدیدات قسم بر صد)			
جمع امتیاز عوامل خارجی (جمع امتیاز فرصت ها و تهدیدات قسم بر صد)			
۰.۵۰۲			

همان طور که داده‌ها مستخرج از رأی نخبگان در قالب عوامل خارجی فرصت‌ها نشان می‌دهد، در فرصت‌ها افزایش زمینه‌های تعامل ایران با چین، روسیه و آمریکا با رویکرد عملگرایانه با توجه به متحول بودن شرایط جهانی قدرت در دوره گذار ژئو استراتژیک، افزایش تقاضا و قیمت انرژی و بخوداری از موقعیت ویژه در کانون‌های هیدرکربنی و نیز خطوط انتقال انرژی و پرنگ شدن پهنه‌های آبی و اقیانوسی به طور خاص اقیانوس هند در رقابت قدرت‌ها در نتیجه افزایش منزلت ژئوپلیتیکی و ژئو استراتژیکی جنوب شرق ایران بیشترین امتیاز ممکن را به دست آورده‌اند. همچنین در قالب فرصت‌ها گزاره‌های بخوداری از موقعیت کانونی و مرکزی در سیستم ژئوپلیتیک منطقه‌ای و شکل گیری مقاومت‌های سازه‌ای و ساختاری در مقابل نظم مطلوب غرب کمترین امتیاز ممکن را به دست آورده‌اند. در تهدیدهای تسلط غرب به صورت عام و آمریکا به صورت خاص بر ساختارهای مالی و بانکی، حذف ایران از شاهراه‌های اصلی در سایه رقابت‌های کریدوری و رقابت چهار سنتونه در منطقه (ایران، عربستان، ترکیه و اسرائیل) بیشترین امتیاز ممکن را به دست آورده‌اند. همچنین در قالب تهدیدهای یکپارچگی و تسلط ارزشیهای غربی در مقیاس کروی در ابعاد فرهنگی و ارزشی همچنین تسلط دنیای فرق بر رسانه‌های دیجیتالی و غیره ایران بر پایه رقابت‌های چین، روسیه و آمریکا کمترین امتیاز ممکن را به دست آورده‌اند که این امر در قالب دو نمودار (۳ و ۴) به نمایش درآمده است.



۵-۵. تعیین موقعیت اقدام راهبردی

همان گونه که در شکل ۴ مشخص شده است جمع امتیاز عوامل داخلی برابر با 0.049 مجموع امتیاز عوامل خارجی برابر با 0.050 شده است که نشان از قرارگیری ایران در ناحیه استراتژی تدافعی است.



شکل ۴: دستگاه مختصات تعیین موقعیت اقدام راهبردی

۶-۵- انتخاب راهبردها با جذابیت بالا

پس مشخص شدن موقعیت کشور که در شکل ۴ مشاهده می‌شود و براساس امتیازات کسب شده موقعیت کشور در محور مختصات سواب نیازمند استراتژی تدافعی است؛ یعنی کاهش ضعف‌های کشور با استفاده از نقاط قوت و فرصلات و دوری گزینی از تهدیدات. از این رو استراتژی‌های با جذابیت بالا در قالب جدول ۳ ارائه شده است:

جدول ۳: استراتژی های نهایی با موقعیت اقدام راهبردی

استراتژی های نهایی با جذابیت بالا

رفع چالش های ژئوپلیتیکی با بهره ور سازی منافع، قابلیت ها و عمل به تعهدات منطقه ای و بین المللی.	WT1
کاهش درگیرهای نیابتی با استفاده از ظرفیت های ژئوکالجوری ایران.	WT2
استفاده از ظرفیت های گره گاهی ایران برای ایجاد زیرساخت های فضای جریان ها.	WT3
افزایش زمینه های تعامل با محورهای قدرت ایالات متحده - اروپا و چین - روسیه برای خروج از موقعیت حائل.	WT4
استفاده از الگوی شرکت سهامی برای صادرات منابع هیدروکربنی مشترک در فضاهای مرزی.	WT5
استفاده از فرصت بارگیری در سیستم های ژئوپلیتیکی در ایندیباشیفیک ای از جهت افزایش صلح و بنای در جوب غرب آسیا.	WT6
کاهش رسک های ژئوپلیتیکی ملی و افزایش نبات و پایداری ژئوپلیتیکی برای حضور در شبکه اقتصاد جهانی.	WT7
کاهش رسک های ژئوپلیتیکی ملی و افزایش نبات و پایداری ژئوپلیتیکی برای توسعه توریسم.	WT8
چرخش گسترده نخیگان در مدیریت سیاسی کشور و افزایش سرمایه اجتماعی.	WT9
تحقیق امنیت ژئوپلیتیکی و نقای کشور با داشتن استراتژی ژئوپلیتیکی.	WT10

۶-۵. گزاره های ژئوپلیتیکی مستخرج از سند الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت

گزاره های ژئوپلیتیکی با توجه به هدف تحقیق شامل مجموعه ای از معیارها و عوامل تعیین کننده بقا، قدرت ملی، مناسبات ژئوپلیتیکی برون گرایانه با دیگر کشورها از درگاه قدرت و غیره هستند [۵].

گزاره های ژئوپلیتیکی را می توان اصول مبنای اقدامات استراتژیکی کشور جهت دستیابی به الگوی پیشرفت و توسعه قلمداد کرد. در این تحقیق گزاره ها از سند مرجع الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت احصا شده اند و در بررسی صورت گرفته از سند الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت، بین ۳۷ اصول عملی که بایسته های حرکت به سوی چشم انداز و کاربست تدبیر قلمداد می شوند، سه مورد گزاره ژئوپلیتیکی تشخیص داده شدند. همچنین از بین ۵۱ تدبیر یا اقدام عملی دستیابی به افق پیشرفت اسلامی ایرانی ۱۲ مورد به عنوان گزاره های ژئوپلیتیکی دسته بندی و در قالب جدول ۴ ارائه شده اند.

جدول ۴: گزاره های ژئوپلیتیکی مستخرج از سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت

ردیف	گزاره های ژئوپلیتیکی	ارجاع به سند
۱	حفظ تمامیت ارضی و صیانت و ارتقای امنیت و اقتدار کشور و کرامت ملت	(مورد بیست و پنجم، اصول عملی سند الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۴۰۲).
۲	عزت، حکمت و مصلحت در روابط بین المللی و استکبارستیزی، مرزبندی با دشمن، مقاومت (مورد بیست و هفتم و بیست و هشتم، اصول عملی سند الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۴۰۲).	عزت، حکمت و مصلحت در روابط بین المللی و استکبارستیزی، مرزبندی با دشمن، مقاومت (مورد بیست و هفتم و بیست و هشتم، اصول عملی سند الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۴۰۲).
۳	اجایی ظرفیت های تمدنی زبان و ادبیات فارسی در گستره فرهنگی فارسی زبانان و بالندگی (بند پنجم، اقدام های اساسی سند الگوی آن در تراز زبان های جهانی دانش و فرهنگ و پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۷: ۱۴۰۲).	اجایی ظرفیت های تمدنی زبان و ادبیات فارسی در گستره فرهنگی فارسی زبانان و بالندگی (بند پنجم، اقدام های اساسی سند الگوی آن در تراز زبان های جهانی دانش و فرهنگ و پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۷: ۱۴۰۲).

ردیف	گزاره‌های ژئوپلیتیکی	ارجاع به سند
۴	احیاء و گسترش الگوها و نمادهای اسلامی ایرانی بهویژه در پوشش، معماری و (بند ششم، اقدامهای اساسی سند الگوی شهرسازی با رعایت ویژگی‌های اقیمه‌ی و بومی و حفظ گونه‌گونی فرهنگی در پهنه پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۷).	سرزمینی
۵	افزایش توان رقابت و سهم کارآفرینان در قلمروهای رقابت‌پذیر اقتصادی و اجتماعی (بند سیزدهم، اقدامهای اساسی سند الگوی مولد و نوسازی دانش‌بنیان مجموعه‌های بزرگ صنعتی و کشاورزی و خدماتی با هدف پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۸).	رقابت‌پذیری جهانی
۶	تحول و بالندگی دیپلماسی اقتصادی کشور، به منظور دستیابی به فناوری‌های (بند چهاردهم، اقدامهای اساسی سند الگوی پیشرفت، نقش آفرینی در چرخه تولید و نوآوری فرامی، جذب سرمایه‌گذاری خارجی، پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۸). توسعه تجارت منطقه‌ای و بین‌المللی بهخصوص در بخش انرژی و بازار جهانی حلال و حمایت از صادرات تولیدات داخلی با ارزش افزوده فراوان	
۷	ارتقای دانش و توسعه بومی و تأمین امنیت و تاب‌آوری زیرساخت، فناوری و خدمات (بند پانزدهم، اقدامهای اساسی سند الگوی فضای مجازی با مشارکت مردمی و همکاری‌های بین‌المللی در تراز کشورهای پیش‌روی پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۸).	جهان
۸	کاهش مستمر سقف صادرات مواد خام و جایگزینی آن با زنجیره پیش‌رونده تولید ارزش بند بیست و دوم، اقدامهای اساسی (سند الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۸).	افزوده ملی
۹	بهینه‌سازی مصرف آب و انرژی، حفظ هوای پاک، حفاظت و بهره‌برداری پایدار از محیط (بند بیست و چهارم، اقدامهای اساسی سند زیست و منابع حیاتی همچون خاک، آب، جنگل، مراتع و تنوع زیستی و انجام فعالیتهای الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۹). زیربنایی، اقتصادی و اجتماعی به فراخور ظرفیت‌های بوم‌شناختی با رعایت حقوق و اخلاق زیست‌محیطی بر پایه آموزه‌های اسلامی،	
۱۰	برقراری نظام حکمرانی آب کشور براساس مدیریت یکپارچه منابع آب در حوضه آبریز و (بند بیست و پنجم، اقدامهای اساسی سند الگوی گسترش استفاده از آب‌های نامتعارف، با رویکرد مدیریت تقاضا و تخصیص و مشارکت پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۹).	بهره‌برداران در مدیریت چرخه آب
۱۱	فعال‌سازی موقعیت ارتباطی ایران و قابلیت‌های سرمیانی از رهگذر زیرساخت‌های پیشرفته (بند بیست و هفتم، اقدامهای اساسی سند الگوی برای تبدیل کشور به چهار راه ارتباطات بین‌المللی و قطب علمی، فناوری، اقتصادی و پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۹).	گردشگری با محوریت مراکز هویت‌ساز
۱۲	نهادینه‌سازی تقسیم کار ملی با توجه به استعدادهای طبیعی و آفرینش مزیت‌های جدید در (بند بیست و هشتم، اقدامهای اساسی سند همه مناطق و ایجاد حلقه‌های هم‌افزای اقتصادی منطقه‌ای و گسترش پیوندها و روابط الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۹).	میان مناطق شهری، روستایی و عشایری به منظور تقویت نقش آن‌ها در تولید و صادرات
۱۳	بستری‌سازی برای پراکندگی متعادل جمیعت و توان منطقه‌ای بر پایه توامندی‌های (بند بیست و نهم، اقدامهای اساسی سند الگوی سرمیانی و اصول آمایش با تخصیص امکانات و تشویق و آسان‌سازی سرمایه‌گذاری و پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۱۹).	شکوفا‌سازی مناطق کمتر برخوردار با اولویت نواحی مرزی بهویژه سواحل و جزایر جنوبی
۱۴	تقویت توان بازدارندگی مؤثر، پیشگیری از تهدید بر ضد جمهوری اسلامی ایران، تأمین (بند چهل و ششم، اقدامهای اساسی سند الگوی امنیت و دفاع همه‌جانبه و مردم‌محور و پیش‌کشگر بر پایه اشراف اطلاعاتی، گسترش پیشرفت اسلامی ایرانی، ۱۴۰۲: ۲۱).	



ردیف	گزاره‌های ژئوپلیتیکی	ارجاع به سند
	بسیج مردمی، بهبود قدرت دفاعی، و خوداتکایی در فناوری‌های برتری بخش و اقتدارآفرین دفاعی	
۱۵	ایفای نقش محوری در هندسه قدرت در سطوح منطقه‌ای و بین‌المللی، گسترش عمق (بند چهل و هشت‌م، اقدام‌های اساسی سند الگوی راهبردی، تقویت جبهه مقاومت و تحول آفرینی در نظامهای بین‌المللی بر پایه ارزش‌های پیشرفت اسلامی ایرانی، ۲۱: ۱۴۰۲).	انقلاب اسلامی
۱۶	تعامل با ادیان الهی و تقریب مذاهب اسلامی و افزایش همگرایی و همیستگی مسلمانان (بند چهل و نهم، اقدام‌های اساسی سند الگوی با تأکید بر همسانی‌های دینی و پرهیز از اهانت به مقدسات یکدیگر و رفاقت‌ها و سیاست‌های پیشرفت اسلامی ایرانی، ۲۱: ۱۴۰۲).	تفرقه‌انگیز و گسترش روابط فرهنگی و اقتصادی و سیاسی میان مسلمانان
۱۷	گسترش خردگرایی همراه با روحیه جهادی در جهان اسلام، استکبارستیزی، پشتیبانی از (بند پنجاه، اقدام‌های اساسی سند الگوی جنبش‌های اسلامی و نهضت‌های آزادی‌بخش، و بازیس‌گیری حقوق مردم فلسطین پیشرفت اسلامی ایرانی، ۲۱: ۱۴۰۲).	
۱۸	تأکید بر چند جانبه‌گرایی و منطقه‌گرایی، گسترش دیپلماسی عمومی و کمک به نهادمندی (بند پنجاه و یکم، اقدام‌های اساسی سند الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی، ۲۱: ۱۴۰۲).	امنیت و حکمت و صلح عادلانه منطقه‌ای و بین‌المللی

منبع: [۱۸]

۶. تحلیل و نتیجه‌گیری: انطباق گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگو با موقعیت اقدام راهبردی

برای بررسی میزان انطباق هر یک از استراتژی‌های نهایی حاصل آمده از SWOT ابتدا گزاره‌های ژئوپلیتیکی هم‌سو، با روش استنباط کدهای محتوای ترکیب شدند. سپس به وسیله ابزار محقق‌ساخته طیف چهار درجه‌ای سنجش تطبیق کیفی گزاره‌های ژئوپلیتیکی با استراتژی‌های منتخب در قالب جدول زیر دسته‌بندی شدند. گفتنی است که تعیین درجه انطباق استراتژی‌ها با گزاره‌ها از طریق مقایسه هر گزاره با کلیت استراتژی مطرح شده صورت پذیرفته است.

جدول ۵: مقایسه تطبیقی گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگو با استراتژی‌های نهایی تحقیق

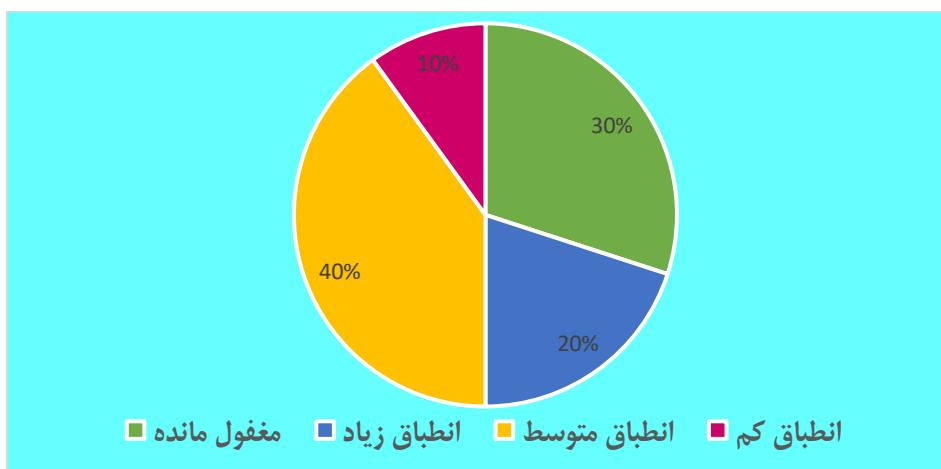
استراتژی	گزاره ژئوپلیتیکی	انطباق کم	انطباق متوسط	انطباق زیاد	مغفول مانده
رفع چالش‌های ژئوپلیتیکی با بهره‌ورسانی قابلیت‌ها، کسب منافع و عمل به تمهدات منطقه‌ای و بین‌المللی.	حفظ تمامیت ارضی و ارتقای امنیت و اقتدار کشور و حکمت و مصلحت در روابط بین‌المللی و استکبارستیزی، مزینندی با دشمن، مقاومت و حمایت از محرومان و مستضعفان، گسترش خردگرایی همراه با روحیه جهادی در جهان اسلام، استکبارستیزی، پشتیبانی از جنبش‌های اسلامی و نهضت‌های آزادی‌بخش، و بازیس‌گیری حقوق مردم فلسطین، تقویت توان بازدارندگی مؤثر	✓			
کاهش درگیری‌های نیابتی با استفاده از ظرفیت‌های ژئوکالپری ایران.	احیای ظرفیت‌های تمدنی زبان و ادبیات فارسی در گستره فرهنگی فارسی‌زبانان و بالندگی آن در تراز زبان‌های جهانی دانش و فرهنگ و احیا و گسترش الگوهای نمادهای اسلامی ایرانی بهویژه در پوشش، معماری و شهرسازی با رعایت		✓		

استراتژی	گزارهٔ ژئوپلیتیکی	انطباق کم	انطباق متوسط	انطباق زیاد	مغفول مانده
استفاده از ظرفیت‌های گره‌گاهی ایران برای ایجاد زیرساخت‌های فضای جریان‌ها	ویژگی‌های اقلیمی و بومی و حفظ گونه‌گونی فرهنگی				
افزایش زمینهای تعامل با محورهای قدرت ایالات متحده — اروپا و چین — روسیه برای خروج از موقعیت حائل	فعال سازی موقعيت ارتباطی ایران و قابلیت‌های سرزمنی از رهگذر زیرساخت‌های پیشرفته برای تبدیل کشور به چهار راه ارتباطات بین‌المللی و قطب علمی، فناوری، اقتصادی و گردشگری با محوریت مراکز هویتساز، نهادینه‌سازی تقسیم کار ملی با توجه به استعدادهای طبیعی و آفرینش مزیت‌های جدید در همهٔ مناطق و ایجاد حلقه‌های هم‌افزای اقتصادی منطقه‌ای و گسترش پیوندها و روابط میان مناطق شهری، روستایی و عشایری به‌منظور تقویت نقش آن‌ها در تولید و صادرات	✓			
استفاده از الکوی شراکت سهامی برای صادرات منابع هیدروکربنی مشترک در فضاهای مرزی	ایفای نقش محوری در هندسهٔ قدرت در سطوح منطقه‌ای و بین‌المللی، گسترش عمق راهبردی، تقویت جبهه مقاومت و تحول آفرینی در نظامهای بین‌المللی بر پایه ارزش‌های انقلاب اسلامی، تأکید بر چند جانبه‌گرایی و منطقه‌گرایی، گسترش دیپلماسی عمومی و کمک به نهادمندی امنیت و حکمت و صلح عادلانهٔ منطقه‌ای و بین‌المللی	✓			
استفاده از فرصت یارگیری در سیستم‌های ژئوپلیتیکی منطقه‌ای در جهت افزایش صلح و ثبات در جنوب غرب آسیا	تعامل با ادیان الهی و تقریب مذاهب اسلامی و افزایش همگرایی و همبستگی مسلمانان با تأکید بر همسانی‌های دینی و پژوهیز از اهانت به مقدسات یکدیگر و رفتارها و سیاست‌های تفرقه‌انگیز و گسترش روابط فرهنگی و اقتصادی و سیاسی میان مسلمانان	✓			
استفاده از ظرفیت‌های سواحل مکران و تنگه هرمز در ایندیواسیفیک برای حضور در شبکه اقتصاد جهانی	رقابت‌پذیری جهانی، تحول بالندگی دیپلماسی اقتصادی کشور، دستیابی به فناوری‌های پیشرفته، نقش آفرینی در چرخهٔ تولید و نوآوری فراملی، جذب سرمایه‌گذاری خارجی، توسعهٔ تجارت منطقه‌ای و بین‌المللی به‌خصوص در بخش انرژی و بازار جهانی حلال، کاهش مستمر سقف صادرات مواد خام و جایگزینی آن با زنجیرهٔ پیش‌روندۀ تولید ارزش افزوده ملی و ارتقای دانش و توسعهٔ بومی و تأمین امنیت و تاب‌آوری زیرساخت، فناوری و خدمات فضای مجازی با مشارکت مردمی و همکاری‌های بین‌المللی در تراز کشورهای پیش‌رو جهان، آسان‌سازی سرمایه‌گذاری و شکوفا‌سازی مناطق کمتر برخوردار با اولویت نواحی مرزی بهویژه سواحل و جزایر جنوبی	✓			
کاهش ریسک‌های پهنه‌سازی مصرف آب و انرژی، حفظ هوا پاک، حفاظت و	✓				



استراتژی	گزاره ژئوپلیتیکی	انطباق کم	انطباق متوسط	انطباق زیاد	مغفول مانده
ژئوپلیتیکی ملی و افزایش ثبات و پایداری ژئوپلیتیکی برای توسعه توریسم	بهره‌برداری پایدار از محیط زیست و منابع حیاتی، انجام فعالیتهای زیربنایی، اقتصادی و اجتماعی به فراخور ظرفیتهای بوم‌شناختی با رعایت حقوق و اخلاق زیستمحیطی بر پایه آموزه‌های اسلامی، برقراری نظام حکمرانی آب کشور براساس مدیریت یکپارچه منابع آب در حوضه آبریز و گسترش استفاده از آبهای نامتعارف با رویکرد مدیریت تقاضا و تخصیص و مشارکت بهره‌برداران در مدیریت چرخه آب				
افزایش درجه آزادی چرخش نخبگان در مدیریت سیاسی کشور و افزایش سرمایه اجتماعی				✓	
تحقیق امنیت ژئوپلیتیکی با داشتن استراتژی ژئوپلیتیکی				✓	

یافته‌ها نشان می‌دهد از ۱۰ استراتژی انتخاب شده از موقعیت اقدام راهبردی کشور با توجه به موقعیت ژئوپلیتیکی ۳ استراتژی مغفول مانده یعنی محققان نتوانستند گزاره‌ای ژئوپلیتیکی در سند در انطباق با آن‌ها بیابند، ۱ استراتژی انطباق کمی با گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگو دارد. ۳ استراتژی انطباق متوسط یا قابل قبولی با گزاره‌های ژئوپلیتیکی در سند الگو دارند، ۳ استراتژی انطباق زیادی با گزاره‌های ژئوپلیتیکی در سند الگو دارند.



نمودار ۵: میزان انطباق گزاره‌های ژئوپلیتیکی سند الگو با موقعیت اقدام راهبردی

درمجموع می‌توان ادعا کرد گرداورندگان سند توجه مناسبی به گزاره‌های ژئوپلیتیکی داشته‌اند. شایان توجه است که استراتژی‌های مغفول‌مانده یعنی استفاده از الگوی شراکت سهامی برای صادرات منابع هیدروکربنی مشترک در فضاهای مرزی، افزایش درجه آزادی چرخش نخبگان در مدیریت سیاسی کشور و افزایش سرمایه اجتماعی و تحقق امنیت ژئوپلیتیکی با داشتن استراتژی ژئوپلیتیکی بهمثابه ملزمات اجرایی دست‌یابی به پیشرفت جامع ملی از اهمیت انکارناپذیری برخوردارند و پیامدهای غفلت از این سه استراتژی را می‌توان بدین شرح نام برد:

۱. عدم بهره‌برداری کافی از مزیت‌های نسبی منابع طبیعی.
 ۲. بروز اختلافات مرزی با همسایگان.
 ۳. کاهش سرمایه اجتماعی، کاهش مشارکت در انتخاب نخبگان سیاسی و کاهش ارزیابی مدیران سیاسی فضا از سوی مردم.
 ۴. از دست رفتن فرصت‌های ژئوپلیتیکی کشور.
 ۵. افزایش عدم قطعیت‌ها و بی‌ثباتی ژئوپلیتیکی کشور.
- تشکر و قدردانی:** نویسنده‌گان لازم می‌دانند تا از حمایت‌های مادی و معنوی مرکز الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت و دانشگاه تربیت مدرس کمال تشکر و قدردانی را داشته باشد.
- تأییدیه‌های اخلاقی، تعارض منافع:** موردی توسط نویسنده‌گان گزارش نشد.
- سهم نویسنده‌گان:** نویسنده اول (۳۳.۳ درصد)، نویسنده دوم (۳۳.۳ درصد) و نویسنده سوم (۳۳.۳ درصد)
- منابع مالی و حمایت‌ها:** موردی توسط نویسنده‌گان گزارش نشد.

References

1. Zarabi, A, Mahboob Far, M, The application of SWOT-QSPM model in developing Kashan tourism development strategy. Spatial planning, 1392; 3(4): 37-58.
2. Mohammadi H, Khani A, Beigi A, Alavi H. A study of the foresight of land development. (Volume 1: Fundamental goals and vision). Publisher: Development and Foresight Research Center; 2018.
3. Akhbari M, Gol Karami A. The geopolitical future of the region and Iran's strategic position: opportunities and threats. Tehran. the 10th Iranian Islamic Model of Progress Conference; 2020.
4. Talabaki, A, Examining and criticizing the document of the basis of the Iranian Islamic model of progress (as the top document of the legal system of the Islamic Republic of Iran). Scientific Quarterly Journal of Iranian Islamic Development



- Model Studies, 2019; 8(2): 372-391.
5. Qaderi Hajat, M, Gol Karami, A, Investigation and analysis of the geopolitical attitude of the upstream documents of Land Use in Iran. International Quarterly Journal of Geopolitics, 2019; 16(2): 58-87.
 6. Isfahani, N, Masoumi Nia, M, Montazer Gholamali, R. Review and evaluation of Iranian Islamic base model of progress. Strategic and macro policies, 2018; 7(28): 526-547. doi: 10.32598/JMSP.7.4.2
 7. Badri, S A, Rezvani, M R, Khodadadi, P, Qualitative content analysis of rural development spatial policies of the country after the Islamic revolution. Spatial Planning, 2018; 9(1): 1-24. doi: 10.22108/sppl.2019.113288.1295
 8. Parsaei, I, Hafez Nia, M R, Ahmadipour, Z, Sajjadpour, S M K, Identifying effective geopolitical factors in foreign policy. Regional Geography and Development, 2018; 17(2): 1-44. doi: 10.22067/geography.v16i1.55301
 9. Yousefinejad, A, Ezzati, M, Analysis of the content of the development programs of the Islamic Republic of Iran (the third and fourth programs) based on the theory of development extracted from the perspective of Imam Khomeini (RA). 2014. Available from: <https://sid.ir/paper/891141/fa>
 10. Mirjalili, S H, Development Plans, Economic Indicators and Planning Challenges in Iran (1979-2022). *International Journal of Business and Development Studies*, 2022; 14(2): 25-43. doi: 10.22111/ijbds.2022.7476
 11. Ahmadi Hajiabadi, S, Ul-Haq, J, Visas, H, Impact of Development Strategy on Economic Growth of Iran: New Structural Economics Perspective. *Iranian Journal of Economic Studies*, 2022; 10(2): 473-487. doi: 10.22099/ies.2022.42192.1795
 12. Freder, D, Strategic management. Translated by Ali Parsaian and Seyyed Mohammad Arabi. Tehran. Cultural Research Office; 2001.
 13. Bryson, JB, Strategic Planning for Public and Non-Profit Organizations. Jossey BassPublic Administration Series 155; 1995.
 14. National Civic League. The Community Visioning and Strategic Hand Book. Denver NCL; 1995.
 15. Golkar Cyrus City/Neighborhood Vision Proposing a conceptual framework for formulating a vision statement. Fine arts [Internet]. 2005; 24:25-36. Available from: <https://sid.ir/paper/434836/fa>
 16. Hafeznia, MR, Principles and concepts of geopolitics (with revisions and additions). Mashhad. Popeli Publications; 2016.

17. Hafeznia, MR, Qaderi Hajat, M, Elhami AH, A collection of supporting studies, a report on geopolitical considerations of the national land survey document. Tehran. published by the Development and Foresight Research Center; 2018.
18. Center for Iranian Islamic model of progress. Tehran. Document of Iranian Islamic model of progress; 2023.