



Strategic Priorities of Economic Development with an Emphasis on Ecotourism in Khur va Biabanak, Isfahan

ARTICLE INFO

Article Type

Descriptive Study

AuthorsAhmadi Nohadani S.^{*1} PhD,
Mokhtari Karchagani A.² MSc**How to cite this article**

Ahmadi Nohadani S, Mokhtari Karchagani A. Strategic Priorities of Economic Development with an Emphasis on Ecotourism in Khur va Biabanak, Isfahan. Political Spatial Planning. 2019;1(2):69-76.

ABSTRACT

Introduction With its special geographical and topographical conditions, springs, waterfalls, variety of herbals, wildlife, and historical buildings, Khur va Biabanak has a high capacity to attract tourists. Strategic planning can be a way to exploit these opportunities. Hence, the aim of this study was to identify strategic priorities of economic development with an emphasis on ecotourism in Khur va Biabanak, Isfahan.

Instrument & Methods In this descriptive-analytical research, the data were collected, using library and field method and two groups, including 150 tourists and 30 tourism experts were selected, using available sampling method. To identify the strengths, weaknesses, opportunities, and threats as well as to complete the information, the specialists were referred and a list of strategies was prepared. The SWOT model was used to select economic development strategies and the data were analyzed by GIS software.

Findings In External Factor Analysis Summary (EFAS), the "diversification of ecotourism attractions" with a weight of 0.069 was the first opportunity and "environmental degradation and damage to historical monuments" with a weight of 0.053 was considered as the most important threat. In the Internal Factor Analysis Summary (IFAS) matrix, the most important strength was "the variation of ecotourism attractions in the region" with a weight of 0.069 and the most important weaknesses was "physical and environmental infrastructure shortage" with a weight of 0.063. The directional strategy of this city was a competitive strategy (ST).

Conclusion "The development of cooperation between organizations involved in managing tourist attractions, paying attention to the participation of people, increasing the advertising for the introduction of tourist attractions, and tourist attraction during the year by presenting various types of ecotourism" are the most important strategies for the economic development of tourism in Khur va Biabanak, Isfahan.

Keywords Spatial Planning; Development; Land Economics; Ecotourism; Khoor o Biabanak

CITATION LINKS

- [1] Tourism (Nature & concepts)
- [2] Tourism geography
- [3] Tourism Highlights 2007 Edition
- [4] Word tred organization
- [5] Local economic development in an era of globalisation: The case of South African cities
- [6] A study of the relation between tourism and economic growth (case study: Iran, OECD countries, Selected Countries)
- [7] The analysis of citizens' perception role in tourism development in Chabahar; case study: Zahedan citizens
- [8] Tourism research
- [9] Ecotourism as a development strategy: Experiences from Costa Rica
- [10] Desert Tourism Scoping Study
- [11] Strategic tourism planning strategic plan based on product section case Study: Neyshabour city
- [12] Analysis of internal tourism market of Isfahan
- [13] Economic and introduction 1999
- [14] Tourism, ecotourism, and protected areas: The state of nature-based tourism around the world and guidelines for its development
- [15] Rural tourism development tools using the SWOT model: Lavasan-e Koochak village
- [16] Local people's perception on the impacts and importance of ecotourism in Sabang Palawan
- [17] The implications of tourism specialisation in the long run: an econometric analysis for 13 OECD economies
- [18] A Proposed sustainable rural development index (SRDI): Lessons from Hajj village, Iran
- [19] Ecotourism
- [20] Integrating sustainability into the strategic planning of national tourism organizations
- [21] Critical issues in ecotourism: Understanding a complex tourism phenomenon
- [22] Environment and tourism
- [23] Ecotourism: A panacea or a predicament?
- [24] Economy and the remembered future
- [25] Tourism as a local development strategy in South Africa
- [26] Making music work? alternative regeneration strategies in a deindustrialized locality: The case of derwentside
- [27] Information and communication technology (ICT) adoption amongst small rural accommodation providers in Ireland
- [28] Guidelines for community-based ecotourism development
- [29] Strategies for economic transformation in Kashmar city with emphasis on Ecotourism
- [30] Sustainable development and rural ecotourism
- [31] Statistical Yearbook of Isfahan Province

¹Political Geography Department, Humans Sciences Faculty, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

²Geography & Planning Department, Human Science Faculty, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

***Correspondence**

Address: Tarbiat Modares University, Nasr Bridge, Jalal-Al-Ahmad Highway, Tehran, Iran

Phone: +98 (21) 82885021

Fax: +98 (21) 82884671

sahmadi@modares.ac.ir

Article History

Received: November 23, 2017

Accepted: January 23, 2018

ePublished: June 21, 2019

اولویت‌های راهبردی توسعه اقتصادی با تأکید بر اکوتوریسم در شهرستان خور و بیابانک اصفهان

سیروس احمدی‌نوحدانی * PhD

گروه جغرافیای سیاسی، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

علی مختاری‌کرچگانی MSc

گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

چکیده

مقدمه: شهرستان خور و بیابانک با داشتن شرایط جغرافیایی و تپیک‌گرافی ویژه، چشممه‌ها، آبشارها، تنوع گیاهان دارویی، حیات وحش و اینبه تاریخی، دارای ظرفیت بالایی برای جذب گردشگران است. برنامه‌ریزی راهبردی می‌تواند بکی از شیوه‌های بهره‌برداری از این فرصت‌ها باشد. بنابراین هدف پژوهش، شناخت اولویت‌های راهبردی توسعه اقتصادی با تأکید بر اکوتوریسم در شهرستان خور و بیابانک اصفهان بود.

ابزار و روش‌ها: در پژوهش توصیفی- تحلیلی حاضر، جمع‌آوری اطلاعات با روش کتابخانه‌ای و میدانی انجام شد و با نمونه‌گیری دردسترس، دو گروه شامل گردشگران به تعداد ۱۵۰ نفر و کارشناسان گردشگری به تعداد ۳۰ نفر انتخاب شدند. برای شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها، تهدیدها و تکمیل اطلاعات به متخصصان مراجعه و فهرستی از راهبردها تهیه شد. برای انتخاب راهبردهای توسعه اقتصادی از مدل SWOT استفاده شد و داده‌ها با نرم‌افزار GIS تحلیل شدند.

یافته‌ها: در عوامل خارجی (EFAS)، "متنوع‌سازی جاذبه‌های بوم‌گردی" با وزن ۰/۶۹، "بعنوان اولین فرصت و تخریب محیط زیستی و ایجاد خسارت به آثار تاریخی" با وزن ۰/۵۳، "بعنوان مهم‌ترین تهدید بود. در ماتریس عوامل داخلی (IFAS)، مهم‌ترین نقطه قوت، "تنوع جاذبه‌های اکوتوریستی در منطقه" با وزن ۰/۶۹ و "کمبود زیرساخت‌های محیطی و کالبدی" با وزن ۰/۶۳ به عنوان مهم‌ترین نقطه ضعف بود. استراتژی تغییر جهت برای این شهرستان در راهبرد رقابتی (ST) قرار داشت.

نتیجه‌گیری: راهبردهای "توسعه همکاری سازمان‌های درگیر در اداره جاذبه‌های گردشگری، توجه به مشارکت مردم، افزایش تبلیغات برای معرفی آثار گردشگری متضایان بوم‌گردی و جذب گردشگر در طول سال با تنوع‌بخشی در ارایه گونه‌های مختلف بوم‌گردی". مهم‌ترین راهبردهای توسعه اقتصادی گردشگری شهرستان خور و بیابانک اصفهان هستند.

کلیدواژه‌ها: آمايش، توسعه، اقتصاد سرزمین، اکوتوریسم، خور و بیابانک

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۹/۲

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۶/۱۱/۳

نویسنده مسئول: sahmadi@modares.ac.ir

مقدمه

با شروع قرن بیست و یکم، صنعت گردشگری به یکی از پردرآمدترین صنایع دنیا تبدیل شده است. گردشگری به عنوان فعالیتی نوپا با ویژگی‌های بارز و منحصر به فرد، بخش مهمی از فعالیت‌های اقتصادی و تولیدی کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه را به خود اختصاص داده است. رقابت فشرده‌ای میان بسیاری از کشورهای جهان برای جذب جهانگردان به چشم می‌خورد و صنعت توریسم به عنوان صنعتی پویا و منحصر به فرد، بخش مهمی از فعالیت‌های اقتصادی و تولیدی کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه را به خود اختصاص داده است^[۱].

گردشگری یکی از عوامل مهم شکل‌دهنده اقتصاد جهانی است^[۲]. به طوری که براساس پیش‌بینی انجام‌شده توسط سازمان جهانگردی در سال ۲۰۲۰، حدود یک میلیارد و پانصد و شصت میلیون نفر به گردشگری خواهند پرداخت و درآمدهای ناشی از گردشگری بین‌المللی در این سال به یک و نیم تریلیون دلار خواهد رسید^[۳].

فصل‌نامه آمایش سیاسی فضا

گسترش توریسم به طور گسترشده‌ای به عنوان گرینهای برای توسعه، مورد توجه کشورها است^[۴]. نخستین دلیل توسعه صنعت گردشگری در اغلب کشورها، بهره‌برداری از منافع اقتصادی آن است^[۵]. توسعه گردشگری به عنوان مجموعه فعالیت‌های اقتصادی، تاثیر بسزایی در تقویت بنيان‌های اقتصادی جوامع دارد و نقش گردشگری به عنوان منبع جدیدی برای ایجاد اشتغال، کسب درآمد، جذب ارز، تقویت زیرساخت، افزایش صلح و تفاهم بین ملت‌ها، در مطالعات متعدد مورد تایید قرار گرفته است^[۶]. اهمیت این فعالیت باعث شده است تا بسیاری از مدیران و برنامه‌ریزان محلی، منطقه‌ای و ملی برای توسعه آن برنامه‌ریزی و تلاش نمایند^[۷]. و به عنوان یک ابزار مهم توسعه و محرومیت‌زدایی مورد توجه قرار گرفته است و به دلیل درآمدزایی، سرمایه‌گذاری زیادی را در این بخش انجام می‌دهند^[۸]. استفاده از ظرفیت‌های اکوتوریسم جزء فراهم‌کردن بستر مناسب توسعه گردشگری امکان‌پذیر نیست^[۹]. ایران با اینکه دارای ۲۱ نوع اقلیم جهانی و تعداد ۲۲ هزار اثر ثبت شده تاریخی در فهرست میراث فرهنگی جهان است، اما به نحو مطلوبی از این بخش درآمدهای استفاده نشده است^[۱۰]. شهرستان خور و بیابانک دارای توان‌های بالقوه و جاذبه‌های گوناگون گردشگری است، بنابراین توسعه اکوتوریسم می‌تواند عامل مهم و تاثیرگذار در توسعه اقتصاد این شهرستان باشد، اما دستیابی به این مزایا و مطلوبیت‌ها زمانی امکان‌پذیر خواهد بود که با برنامه‌ریزی صحیح، بستر لازم برای این امر فراهم شود.

امروزه مفهوم اکوتوریسم تنها به مسافرت به نواحی طبیعی دست‌نخورده^[۱۱]، معنی پیدا نمی‌کند، بلکه نوعی از گردشگری است که علاوه بر تعامل با جاذبه‌های طبیعی، با زندگی و هنجارهای اجتماعی در تعامل است^[۱۲] و در تلاش است تا با ایجاد زمینه‌ای برای مشارکت اجتماعی و اقتصادی مردم محلی^[۱۳]، سفری سازگار با محیط زیست، همراه با ترویج حفاظت^[۱۴] ایجاد کند و از نظر فیزیکی و انسانی به محیط زیست لطفه وارد نکند و بدان حد فعال باشد که به توسعه سایر فعالیت‌ها صدمه نزند. به عبارتی اکوتوریسم پایدار، گفتمان قالب امروزه است که به نیازهای فعلی گردشگران پاسخ دهد، به حفظ فرصت‌های اکوتوریسم برای آینده پیروزد و به جای صدمه‌زدن به اکولوژی برای حفظ و تامین امنیت آن تلاش کند. بنابراین اکوتوریسم پایدار، باید از نظر اکولوژیکی پایدار باشد. با این تعبیر ابعاد اکوتوریسم در مفهوم نوین خود عبارت از موارد زیر است:

۱- ظهر اکوتوریسم یک فعالیت پیشروی اقتصادی در دو دهه اخیر بوده است. ویلایام استنلی کرده است که در حال حاضر اکوتوریسم به عنوان یک عامل مدرنیته، توسعه‌دهنده اقتصاد و موفقیت ملت‌های نوظهور در کشورهای در حال توسعه است^[۲].

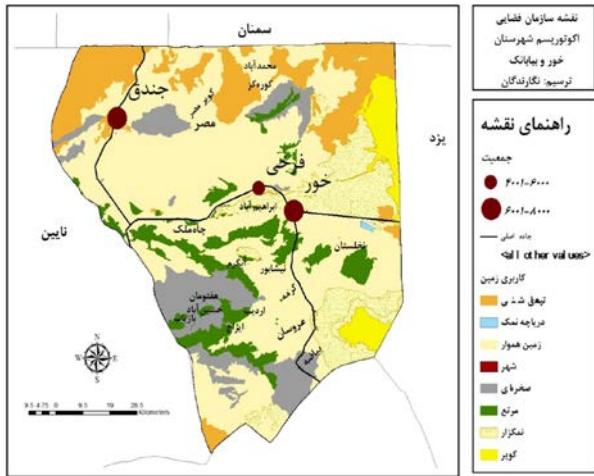
۲- به عنوان سیاست‌هایی است که بر توسعه گردشگری برای رفع مشکلات اقتصادی تأکید می‌کند^[۱۶].

۳- اکوتوریسم پایدار به عنوان راهکاری برای توسعه محلی به همراه حفاظت از محیط زیست، منابع طبیعی، میراث فرهنگی و ارزش‌ها مطرح می‌شود^[۱۷]. به عبارت دیگر گردشگری پایدار عبارت از اصول و شرایط لازم برای توسعه گردشگری در یک منطقه از طریق ایجاد تعادل بین اهداف اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی و همچنین، استراتژی سازگار میان فعالیت اکوتوریسم و مدیریت حفظ منابع طبیعی است^[۱۸].

۴- اکوتوریسم پایدار با یک رویکرد مثبت برای کاهش تنش و اصطکاک فعل و انفعالات بین گردشگران، جامعه میزبان و محیط

روش میدانی پرسش‌نامه و مصاحبه با مردم و برنامه‌ریزان امر گردشگری بهره گرفته شد. جامعه آماری مورد مطالعه شهرستان خور و بیابانک بود که بنا بر سرشماری سال ۱۳۹۰ این شهرستان دارای ۱۷۷۹۳ نفر جمعیت بوده است. داده‌های تحقیق از طریق مطالعه میدانی و مراجعه به ساکنان بومی، گردشگران، مسئولان دستگاهها و نهادها و برنامه‌ریزان امر گردشگری که در این شهرستان فعالیت می‌کنند، جمع‌آوری شد. با روش نمونه‌گیری در دسترس، دو گروه شامل ساکنان بومی و گردشگران به تعداد ۱۵۰ نفر و مسئولان و کارشناسان به تعداد ۳۰ نفر به عنوان نمونه انتخاب شدند. حجم نمونه گروه اول از طریق فرمول کوکان و گروه دوم از روش دلفی تعیین شد.

بررسی محدوده مورد مطالعه: شهرستان خور و بیابانک در درجه ۵۴ و ۱۱ دقیقه حداقل، درجه ۵۵ و ۴۳ دقیقه حداقل طول شرقی و ۳۳ دقیقه و ۴۶ دقیقه، درجه ۳۴ و ۱۴ دقیقه حداقل عرض شرقی قرار دارد. این شهرستان در شمال شرقی استان اصفهان واقع شده است و دارای آب‌وهای گرم، خشک و بیابانی است. براساس نتایج سرشماری عمومی نفوس و مسکن ۱۳۹۰، جمعیت شهرستان برابر با ۱۷۷۹۳ نفر بود. تقسیمات سیاسی شهرستان شامل سه شهر بهنام خور، جندق و فرخی و ۱۲۶ آبادی کوچک و بزرگ است (شکل ۱).^[۳۰]



شکل ۱) سازمان فضایی اکوتوریسم شهرستان خور و بیابانک اصفهان

جاده‌های طبیعی گردشگری خور و بیابانک: طبیعت منطقه شامل بیابان خشک، آسمان پرستاره کویر، کویر شرقی خور با اشکال لانه‌زنی‌بوری، ریگزارهای مزروعه مصر و دردها و کتل‌های وحشت‌زا در شمال خور به طور کلی موقعیت ژئومورفولوژیکی منطقه از نظر بیان گردی، اسکی روی ماسه و غیره دارای جاذبه‌های اکوتوریستی خاص است. بخش عمده شهرستان خور، سرزمینی کویری است و جاذبه‌های ویژه خود را دارد. در جای جای کویر، تپه‌های بزرگی از ریگ پدید آمده است که با اندک وزش بادی تپه‌ها تغییر شکل می‌دهد. هر یک از این تپه‌ها به نامی شهرت دارند، به عنوان مثال می‌توان به ریگ جن، تخت عباسی و غیره اشاره کرد. صحنه‌های زیبا و افسونگر سراب از جلوه‌های بدیعی است که تنها در مناطق کویری می‌توان یافت. از دیگر جاذبه‌های مهم گردشگری در شهرستان خور، ریگزارهای اطراف مزروعه مصر در ۵۰ کیلومتری خور است. همچنین دریاچه نمک و پوسته نمکی پلایا و تشکیل دریاچه‌ها در کویر، البته در صورت بارندگی در زمستان کویر که در

گردشگری مطرح شده است، رویکردی که بقای طولانی‌مدت کیفیت منابع طبیعی و انسانی را تضمین می‌نماید.^[۱۹]

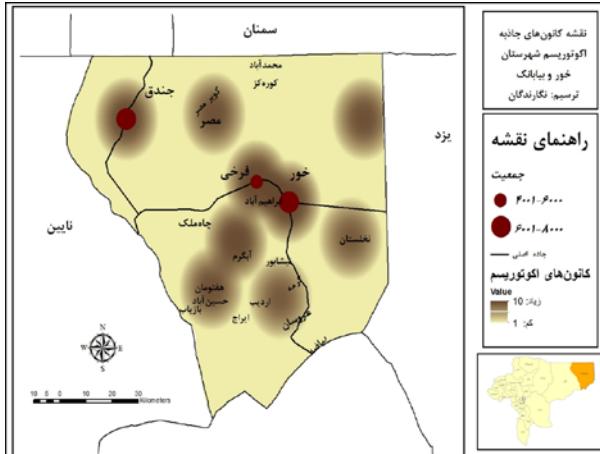
به طور کلی اکوتوریسم به دنبال به حدائق رساندن آسیب زیست‌محیطی، ساخت محیط زیست، شناخت فرهنگ و احترام به نظرات میزبان و گردشگر، فراهم‌آوری مزایای مالی برای حفاظت، ارایه منابع مالی و توانمندسازی مردم محلی و افزایش حساسیت کشور میزبان نسبت به سیاست، محیط، اقلیم و اجتماع است.^[۲۰]^[۲۱]

آنچه از معنای نوبن اکوتوریسم بیان شد، در برگیرنده این مفهوم است که داخل مزهای ملی و در رویکردی به بازساخت فضای گردشگری در فضای سرزمینی، توجه به روندها و الگوهای اقتصادی گردشگری ضروری است.^[۲۳] جغرافیای اقتصادی جهان فراسنعتی توسط فرآیندهای بنیادی مشخص می‌شود.^[۲۴] در سال‌های اخیر جایه‌جایی و انباشت ثروت، تاثیر زیادی را از علیق و اولویت متقاضیان در بخش گردشگری پذیرفته است.^[۲۵] امروزه سیاست‌های توریسم تمایل به رشد اقتصادی دارد و مفهوم توسعه گردشگری متزلف با تعریف نویلبرالیسم از رشد اقتصادی است. از آنجایی که معنی گردشگری برای تعادل عرضه، توسعه منطقه و تغییرات خارجی به کار گرفته می‌شود، غربی شدن، پیامد مدرن شدن برای دولتها را دارد.^[۲۶]

توسعه گردشگری به عنوان مجموعه فعالیت‌های اقتصادی، تاثیر بسیاری در تقویت بنیان‌های اقتصادی جوامع دارد که موجب رشد و توسعه سایر بخش‌ها می‌شود.^[۳] اقتصاددانان از صنعت گردشگری به عنوان یک صنعت مولد سرمایه و اشتغال‌زا نام می‌برند و توجه خاصی به این صنعت دارند. لذا معتقدند توسعه صحیح گردشگری به لحاظ اقتصادی موجب افزایش ارزآوری می‌شود. اگر کشوری بتواند از پتانسیل‌ها استفاده کند و چرخ‌های این صنعت را به حرکت درآورد، شاهد شکوفایی شکری در سطح اقتصاد خواهد بود. تاثیر این صنعت از جهات مختلف قابل بررسی است که تعدادی از این مولفه‌ها شامل ورود از به کشور، اشتغال در بسیاری از زمینه‌ها^[۲۷]، پویایی بازار خرد فروشی، فعال شدن فرودگاه‌ها و سیستم حمل و نقل، افزایش سرمایه‌گذاری، افزایش تولیدات محلی (صنایع دستی و محصولات فرهنگی)، افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، هتل‌سازی و سایر خدمات مرتبط و مطالعه است.^[۲۸] در موارد دیگر که هر یک به تنهایی قابل بررسی و مطالعه است^[۲۹]. در این میان می‌توان گفت که توسعه توریسم به خصوص اکوتوریسم در نواحی شهرهای کوچک از یک طرف می‌تواند نقش مهمی در متنوع‌سازی اقتصاد این نواحی ایجاد کند و زمینه و بستری برای توسعه پایدار نواحی شهری باشد و از طرف دیگر وسیله‌ای برای تحریک رشد اقتصادی از طریق بهبود استانداردهای زندگی مردم محلی به حساب آید. به هر حال اگر اکوتوریسم بتواند نقش‌های فوق را به خوبی ایفا کند، می‌تواند خالق یا محرك یک فرآیند توسعه برای جوامع محلی و همچنین خود صنعت توریسم باشد.^[۲۹] بنابراین هدف پژوهش حاضر، شناخت اولویت‌های راهبردی توسعه اقتصادی با تأکید بر اکوتوریسم در شهرستان خور و بیابانک اصفهان بود.

ابزار و روش‌ها

پژوهش توسعه‌ای - کاربردی حاضر از نوع توصیفی- تحلیلی با شیوه‌های ترکیبی شامل زمینه‌بایی (پیمایشی)، کیفی و کمی است. به منظور جمع‌آوری اطلاعات از روش استانداری و کتابخانه‌ای و



شکل ۲) کانون های جاذبه اکوتوریسم شهرستان خور و بیابانک اصفهان

فرآیند انجام پژوهش در مرحله اول بدین صورت بود که مبانی نظری اقتصاد اکوتوریسم محور مورد تحلیل قرار گرفت. در ادامه به معرفی توانها و جاذبه‌های انسانی و طبیعی منطقه با بیان وضعیت آنها پرداخته شد. برای انتخاب راهبردهای توسعه اقتصادی از مدل راهبردی SWOT استفاده شد. با توجه به واقعیت حال حاضر تلاش شد راهبردهای اجرایی برای پرونرفت از وضعیت موجود و توسعه اکوتوریسم و در نتیجه توسعه اقتصادی در منطقه مورد مطالعه ارایه شود. در این روش، ابتدا برای شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت، تهدید و تکمیل اطلاعات به متخصصان مراجعه شد و سپس با توجه به دیدگاه آنها به هر یک از عوامل، وزن‌هایی داده شد. شناسایی راهبردها با مقایسه دوبعدی هر یک از فرصت‌ها، قوت‌ها، ضعف‌ها و تهدیدها صورت گرفت و در هر یک از راهبردها اقدام به تهیه فهرستی از راهبردهای فرعی در درون راهبردهای اصلی شد. در تعامل با نقاط قوت و ضعف‌های داخلی و نیز فرصت‌ها و تهدیدهای خارجی، چهار راهبرد در قالب یک محور مختصات شکل گرفت و استراتژی‌های کلان متناسب با توسعه صنعت گردشگری منطقه مورد مطالعه مشخص شد. این ماتریس، کاربردهای زیادی میان مدیران و برنامه‌ریزان استراتژیک دارد. این ابزار تحلیلی از عوامل مهم داخلی و خارجی برای ایجاد استراتژی‌هایی که ممکن است مورد توجه قرار گیرند، استفاده می‌کند. بهطور کلی، این ماتریس، عوامل داخلی و خارجی را با هم پیوند می‌دهد و به عنوان پایه‌ای برای استراتژی‌های ممکن استفاده می‌شود. این ابزار تحلیلی، استراتژی‌هایی را ایجاد می‌کند که بعداً می‌توانند در ماتریس برنامه‌ریزی راهبردی کمی (QSPM) مورد استفاده قرار گیرند. کاربرد دیگر مدل SWOT، مقایسه فرصت‌ها و تهدیدات کلیدی خارجی با ضعف‌ها و قوت‌های داخلی است. در گام بعدی، ماتریس برنامه‌ریزی راهبردی کمی که شامل فهرست عوامل داخلی و خارجی و وزن‌های آن در یک ستون و ماتریس استراتژی‌های SWOT شامل ST1، ST2، ST3، ST4 و ST5، در ۵ دیف قرار گرفت. هر ستون شامل نمره جذابیت (AS) و کل نمره جذابیت (TAS) بود. کل نمره جذابیت از حاصل ضرب وزن در نمره جذابیت به دست می‌آید و نمره جذابیت می‌تواند ۱، ۲، ۳، ۴ باشد. بالاترین جذابیت، ۴ و پایین‌ترین جذابیت، ۱ است. باید توجه داشت که AS باید براساس حدس و گمان باشد، بلکه باید دقیق، منطقی و قابل توجیه باشد. در پایان باید TAS مربوط به هر استراتژی را با هم جمع کرد. هر کدام از استراتژی‌ها که امتیاز بیشتری داشت، آن استراتژی برای توسعه اقتصادی دارای اولویت

جدول ۱) پتانسیل‌ها و جاذبه‌های گردشگری شهرستان خور و بیابانک اصفهان

نوع جاذبه جاذبه‌های طبیعی	شرح
اقلیم	اقلیم مناسب برای گردشگران بیابان این دریاچه در قسمت مرکزی تا جنوبی کویر مرکزی ایران گسترش دارد. ارتفاع این دریاچه از سطح آب‌های آزاد به طور متوسط ۷۰۷ متر است و جزء کم ارتفاع‌ترین نقاط در فلات ایران محسوب می‌شود.
دریاچه نمک	وجود چشمدهای گوناگون در سراسر شهرستان می‌تواند اوقات خوبی برای گردشگران فراهم کند. این شهرستان دارای ۱۸ چشمه است.
کویر	وجود تپه‌های شنی، سیفها و آسمان صاف که همه ستاره‌های آسمان را می‌توان دید. کویرگردی، شترسواری و غیره، همه در دل کویر قرار گرفته است که می‌تواند منجر به جذب گردشگران شود.
معدن	امروزه معادن علاوه بر استخراج کانی‌ها و حرفه معدن گردی، توانسته‌اند جایی برای صنعت گردشگری معدن برای بازدید علمی و تفریحی از معدن فراهم آورده خود نوعی گردشگری محسوب می‌شود.
گونه‌های گیاهی	وجود گونه‌های گیاهی با کاربردهای مختلف همچون درمانی، مورد علاقه گردشگران است.
گونه‌های جانوری	وجود طبیعت خاص کویری منجر به شکل‌گیری محیط زیست خاص جانوری شده که در استان اصفهان کم‌نظیر است.
جاذبه‌های انسانی	امامزاده ابو محمد (بیباذه)، امامزاده ابراهیم (آبگرم)، امامزاده سید کمال الدین دادود (خور)، امامزاده جنید و امامزاده عبدالله (گرمه) و بقیه حاج شمس الدین (مهرجان) وغیره که در مجموع ۱۶ امامزاده است. وجود مکان‌های مذهبی با قدمت بیش از ۱۰۰۰ سال می‌تواند شناسنامه تاریخی- مذهبی برای این مکان همراه با بیان اعتقادات مردمان فراهم کند.
مسجد	وجود مساجد با سبک و معماری بومی که مختص مناطق کویری و با شرایط اکولوژیکی، انتطباق یافته است، می‌تواند برای گردشگران جالب باشد.
قلعه نارنج، قلعه خندق، قلعه ایراج، قلعه گرمه	- قلعه نارنج در روستای بیباذه با بیش از هزار سال قدامت که نمونه کوچکی از شهرهای ساسانی را می‌نمایاند و در قرن ۵ هجری قمری، یکی از مراکز اسلامی‌یه در حاشیه کویر بوده است. داخل قلعه، آناقلها و راهروهای پیچ دریچه در چند طبقه وجود دارد. - قلعه خندق قدیمی‌ترین قلعه شهرستان است که سابقه نسل به نسل در آن زندگی کرده‌اند. این قلعه، هزاری‌بی‌از کوچه‌ها و خانه‌های است. در هر کوچه به کوچه دیدگاه و هر کوچه آن چند خانه وجود دارد. یغمای جندقی بزرگ‌ترین شاعر دوره قاجار اهل این قلعه بود. - قلعه ایراج در روستای ایراج قرار گرفته است. قلعه در بالای قله کوه ساخته شده و مصالح ساخته شده، خاص خود است. - قلعه گرمه یکی از زیباترین بنایهای شهرستان است که دارای معماری خاص دیوارهای دروازه کوتاه و به سمت شمال بلندتر می‌شود. گویی نوعی به مهمانان خوشامدگوین می‌کند و کاربرد عمدۀ مسکونی و دفاعی دارد. - در عمق ۵۰ متری زیر زمین روی قنات قدیمی در روستای مهرجان به صورت اثری بی‌نظیر ساخته شده است.
آسیاب آبی	به دلیل محصوریون این منطقه در کویر نمک، بسیاری از آداب و رسوم قدیمی از جمله بزرگداشت آخرین شب ماه اسفند و مراسم کشتن نخل، در آنجا محفوظ مانده است..
آداب و رسوم	قالی بافی در شهرستان نقش مهمی در بیان اقتصاد مردم دارد و بیانگر فرهنگ بومی ساکنان است.
صنایع دستی	فصل نامه آمیش سیاسی فضا

مهم‌ترین نقطه ضعف و "کمبود امکانات اقامتی و فقدان رستوران باکیفیت" با وزن ۰/۰۶۱ دومین عامل ضعف بود (جدول ۳). از مجموع امتیاز عوامل داخلی و خارجی توسعه اقتصادی گردشگری شهرستان خور و بیابانک برای تعیین موقعیت راهبردی از ماتریس داخلی و خارجی بهره گرفته شد (جدول ۳).

با توجه به موقعیت راهبردی توسعه حاصل از ماتریس‌های ارزیابی اکوتوریسم شهرستان خور و بیابانک، برای این شهرستان استراتژی تغییر جهت که در راهبرد رقابتی ST قرار دارد توصیه شد (شکل ۳؛ جدول ۴). در مرحله تصمیم‌گیری با استفاده از ماتریس برنامه‌ریزی راهبردی کمی (QSPM)، گزینه‌های مختلف راهبرد رقابتی مورد ارزیابی قرار گرفت تا جذابیت نسبی انواع راهبردهای فرعی مشخص شود. با توجه به اولویت راهبردهای رقابتی به دست آمده در ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی، به منظور تحلیل نتایج، ماتریس QSPM برای راهبردهای رقابتی (ST) ارایه شد (جدول ۵).

در نتایج حاصله از جمع نمره کل جذابیت (TAS) مربوط به هر استراتژی، استراتژی ST2 بالاترین امتیاز را داشت و در رتبه‌های بعدی، ST3 و ST5 به ترتیب استراتژی‌های دوم و سوم بودند. بنابراین برای توسعه اقتصادی با تأکید بر اکوتوریسم در شهرستان خور و بیابانک لازم است سازمان‌های مسئول در اداره جاذبه‌های گردشگری ملزم به همکاری با هم شوند، به مشارکت مردم توجه شود و با افزایش تبلیغات در راستای معرفی آثار گردشگری منطقه، متخصصان بوم‌گردی افزایش یابند. این امر به ویژه در جذب گردشگر در طول سال با تنوع‌بخشی در ارایه گونه‌های مختلف بوم‌گردی و ارایه خدمات متنوع میسر می‌شود (جدول ۴ و ۵).

جدول ۳ ماتریس عوامل داخلی توسعه اقتصادی با تأکید بر اکوتوریسم در شهرستان خور و بیابانک اصفهان

عوامل داخلی (IFAS)			
امتیاز وزنی	درجه‌بندی	وزن	عوامل داخلی
نقاط قوت (Strengths)			
۰/۰۲۵۲	۴	۰/۰۶۳	-S1- وجود صحرای بکر برای انجام ورزش کوپیری.
۰/۱۲۳۵	۳	۰/۰۴۵	-S2- وجود چشم‌های زیبا کوپیرنوردی و رصد آسمان.
۰/۱۴۷	۳	۰/۰۴۹	-S3- وجود گونه‌های گیاهی و چانوری خاص منطقه.
۰/۰۲۵۶	۴	۰/۰۶۴	-S4- استعداد منطقه برای سرمایه‌گذاری در بوم‌گردی
۰/۰۲۱۲	۴	۰/۰۵۳	-S5- اختقاد مسئولان برای درآمدزایی از بخش گردشگری
۰/۰۱۵۳	۳	۰/۰۵۱	-S6- وجود بنای‌های تاریخی- مذهبی با قدمت بیش از هزار سال
۰/۰۲۴	۴	۰/۰۶۰	-S7- فرهنگ بومی و آداب محلی خاص
۰/۰۲۷۶	۴	۰/۰۶۹	-S8- تنوع جاذبه‌های اکوتوریسم در منطقه
۰/۰۲۱۶	۴	۰/۰۵۴	-S9- بالاپویان امنیت نسبی در منطقه
نقاط ضعف (Weaknesses)			
۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	-W1- کمبود امکانات اقامتی و فقدان رستوران باکیفیت
۰/۰۵۸	۱	۰/۰۵۸	-W2- تبلیغات ضعیف در ارتباط با اکوتوریسم
۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	-W3- کمبود زیرساخت‌های محیطی و کالبدی
۰/۰۹۸	۲	۰/۰۴۹	-W4- نبود برنامه جامع گردشگری
۰/۰۱۶	۲	۰/۰۵۳	-W5- عدم آشنایی مردم با منطقه میزان بهمنظر سرمایه‌گذاری در بخش اکوتوریسم
۰/۰۱۰۴	۲	۰/۰۵۲	-W6- کمبود مراکز خدماتی و فقدان رستوران‌های باکیفیت
۰/۰۴۵	۱	۰/۰۴۵	-W7- کمبود نیروی متخصص و ماهر در زمینه بخش گردشگری در سازمان‌ها و نهادهای مربوطه
۰/۰۵۷	۱	۰/۰۵۷	-W8- نامناسب بودن زیرساخت‌های حمل و نقل عمومی
۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۴	-W9- عدم وجود آنلاین‌ها و تورهای مسافرتی با توجه برای ارایه خدمات
۲/۷۴۹	۱		جمع

و این مورد، عامل مهمی برای انتخاب میان استراتژی‌ها است. تجزیه و تحلیل داده‌ها با نرم‌افزار GIS صورت گرفت.

یافته‌ها

در عوامل خارجی (EFAS) "متنوع سازی جاذبه‌های بوم‌گردی" با وزن ۰/۰۶۹ به عنوان اولین فرصت برای توسعه اقتصادی شهرستان خور و بیابانک در زمینه اکوتوریسم و "ایجاد تمایل در بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری" با وزن ۰/۰۶۸ به عنوان دومین فرصت پیش رو تعیین شد. مولفه‌های "تخريب محیط زیستی و ایجاد خسارت به آثار تاریخی" با وزن ۰/۰۵۳ به عنوان مهم‌ترین تهدید و عدم برنامه‌ریزی و مدیریت جامع برای گردشگری منطقه، ناکارآمدی و بخش گردشگری" با وزن ۰/۰۵۲ به عنوان دومین عامل در زمینه توسعه اقتصادی محلی با محرومیت اکوتوریسم بود (جدول ۲).

جدول ۲ ماتریس عوامل خارجی توسعه اقتصادی با رویکرد اکوتوریسم در شهرستان خور و بیابانک اصفهان

عوامل خارجی (EFAS) (Opportunities)	فرصت‌ها (Opportunities)	فرصت‌ها (Opportunities)	فرصت‌ها (Opportunities)
۰-1- متنوع سازی جاذبه‌های بوم‌گردی	۰-۱- متنوع سازی جاذبه‌های بوم‌گردی	۰-۲- بهره‌گیری از جاذبه‌های گردشگری	۰-۱- متنوع سازی جاذبه‌های بوم‌گردی
۰-۲- طبیعی چون چشم، معادن و تپه‌های شنی	۰-۲- طبیعی چون چشم، معادن و تپه‌های شنی	۰-۳- وجود نیروی کار جوان برای اشتغال	۰-۲- طبیعی چون چشم، معادن و تپه‌های شنی
۰-۳- وجود نیروی کار جوان برای اشتغال	۰-۳- وجود نیروی کار جوان برای اشتغال	۰-۴- افزایش درآمد و شکل‌گیری فرصت‌های شغلی با افزایش گردشگران	۰-۳- وجود نیروی کار جوان برای اشتغال
۰-۴- شغلی با افزایش گردشگران	۰-۴- شغلی با افزایش گردشگران	۰-۵- برگزاری نمایشگاه عرصه صنایع دستی و محلي	۰-۴- شغلی با افزایش گردشگران
۰-۵- سرمایه‌گذاری	۰-۵- سرمایه‌گذاری	۰-۶- ایجاد مراکز تفریحی کوپیرنوردی	۰-۵- سرمایه‌گذاری
۰-۶- ایجاد تمایل در بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری	۰-۶- ایجاد تمایل در بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری	۰-۷- ایجاد تمایل در بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری	۰-۶- ایجاد تمایل در بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری
۰-۷- فرهنگ سازی و جلب مشارکت مردم محلی	۰-۷- فرهنگ سازی و جلب مشارکت مردم محلی	۰-۸- فرهنگ سازی و جلب مشارکت مردم محلی در گسترش صنعت توریسم	۰-۷- فرهنگ سازی و جلب مشارکت مردم محلی
۰-۸- نگرش مثبت مسئولان سازمان میراث فرهنگی در زمینه توسعه گردشگری	۰-۸- نگرش مثبت مسئولان سازمان میراث فرهنگی در زمینه توسعه گردشگری	۰-۹- توان رقابت با سایر نواحی	۰-۸- نگرش مثبت مسئولان سازمان میراث فرهنگی در زمینه توسعه گردشگری
۰-۹- برگزاری تورهای مسافرتی در منطقه	۰-۹- برگزاری تورهای مسافرتی در منطقه	۰-۱۰- عدم رود سرمایه‌گذاران در بخش گردشگری	۰-۹- توان رقابت با سایر نواحی
۰-۱۰- تهدیدات (Threats)	۰-۱۰- تهدیدات (Threats)	۰-۱۱- خسارت به آثار تاریخی	۰-۱۰- خسارت به آثار تاریخی
۰-۱۱- گردشگری	۰-۱۱- گردشگری	۰-۱۲- گردشگری منطقه	۰-۱۱- گردشگری منطقه
۰-۱۲- توان رقابت با سایر نواحی	۰-۱۲- توان رقابت با سایر نواحی	۰-۱۳- ازدست دادن گردشگر به دلیل عدم توان رقابت با سایر نواحی	۰-۱۲- گردشگری منطقه
۰-۱۳- گردشگری	۰-۱۳- گردشگری	۰-۱۴- عدم رود سرمایه‌گذاران در بخش گردشگری	۰-۱۳- ازدست دادن گردشگر به دلیل عدم توان رقابت با سایر نواحی
۰-۱۴- تخریب محیط زیست و ایجاد خسارت به آثار تاریخی	۰-۱۴- تخریب محیط زیست و ایجاد خسارت به آثار تاریخی	۰-۱۵- عدم برآمد و مدیریت جامع برای گردشگری منطقه	۰-۱۴- خسارت به آثار تاریخی
۰-۱۵- تهدیدات (Threats)	۰-۱۵- تهدیدات (Threats)	۰-۱۶- ناکارآمدی و عدم توانمندی نظام مدیریتی بالادستی	۰-۱۵- خسارت به آثار تاریخی
۰-۱۶- فصلی بودن تقاضای گردشگری	۰-۱۶- فصلی بودن تقاضای گردشگری	۰-۱۷- عدم انجیزه کاری میان مردم منطقه به منظور جلب گردشگران	۰-۱۶- فصلی بودن تقاضای گردشگری
۰-۱۷- منطقه به منظور جلب گردشگران	۰-۱۷- منطقه به منظور جلب گردشگران	۰-۱۸- جمع	۰-۱۷- منطقه به منظور جلب گردشگران

در ماتریس عوامل داخلی (IFAS)، مهم‌ترین نقاط قوت شهرستان خور و بیابانک در زمینه اکوتوریسم عبارت از "تنوع جاذبه‌های اکوتوریستی در منطقه" با وزن ۰/۰۶۹ در رده اول و "استعداد منطقه برای سرمایه‌گذاری در بوم‌گردی" با وزن ۰/۰۶۴ در رده دوم بود. "کمبود زیرساخت‌های محیطی و کالبدی" با وزن ۰/۰۶۳ به عنوان

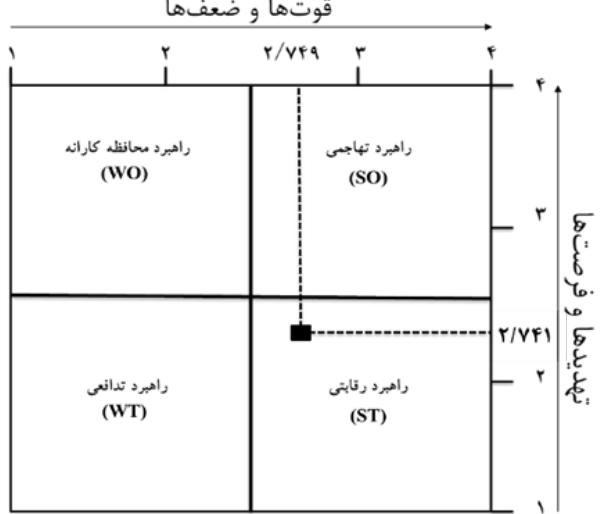
جدول (۵) اولویت‌بندی راهبردهای رقابتی (ST) اکتووریسم با استفاده از ماتریس QSPM برای شهرستان خور و بیابانک اصفهان

استراتژیک										عوامل وزن	
ST5	ST4	ST3	ST2	ST1	TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	وزن
۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	S1
۰/۰۴۵	۱	۰/۰۴۵	۱	۰/۰۴۵	۱	۰/۰۴۳	۱	۰/۰۴۵	۱	۰/۰۴۵	S2
۰/۰۴۹	۱	۰/۰۹۸	۲	۰/۰۴۹	۱	۰/۰۴۹	۱	۰/۰۴۹	۱	۰/۰۴۹	S3
۰/۰۶۴	۱	۰/۰۶۵	۱	۰/۰۶۵	۱	۰/۰۶۴	۱	۰/۱۱۲	۲	۰/۰۶۴	S4
۰/۱۰۶	۲	۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۳	۱	۰/۱۵۹	۳	۰/۱۰۶	۲	۰/۰۵۳	S5
۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	S6
۰/۰۶۰	۱	۰/۰۶۰	۱	۰/۰۶۰	۱	۰/۰۶۰	۱	۰/۰۶۰	۱	۰/۰۶۰	S7
۰/۱۳۸	۲	۰/۰۶۹	۱	۰/۱۳۸	۲	۰/۰۶۹	۱	۰/۱۳۸	۲	۰/۰۶۹	S8
۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۴	S9
۰/۱۲۲	۲	۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	W1
۰/۰۵۸	۱	۰/۰۵۸	۱	۰/۱۷۴	۳	۰/۱۱۶	۲	۰/۰۵۸	۱	۰/۰۵۸	W2
۰/۱۲۶	۲	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۱۲۶	۲	۰/۱۲۶	۲	۰/۰۶۳	W3
۰/۰۴۹	۱	۰/۰۹۸	۲	۰/۰۴۹	۱	۰/۱۴۷	۳	۰/۰۹۸	۲	۰/۰۹۹	W4
۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۳	۲	۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۳	W5
۰/۱۰۴	۲	۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	W6
۰/۰۴۵	۱	۰/۰۴۵	۱	۰/۰۴۵	۱	۰/۹۰	۲	۰/۰۴۵	۱	۰/۰۴۵	W7
۰/۰۵۷	۱	۰/۰۵۷	۱	۰/۰۵۷	۱	۰/۰۵۷	۱	۰/۱۱۱	۲	۰/۰۵۷	W8
۰/۱۰۸	۲	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۷	۱	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۴	W9
۰/۱۳۸	۲	۰/۰۶۰	۱	۰/۰۶۹	۱	۰/۱۳۸	۲	۰/۰۶۹	۱	۰/۰۶۹	01
۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	۱	۰/۰۶۱	02
۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۱۰۲	۲	۰/۰۵۱	03
۰/۰۶۷	۱	۰/۰۶۷	۱	۰/۰۶۷	۱	۰/۰۶۷	۱	۰/۰۶۷	۱	۰/۰۶۷	04
۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۱۰۴	۲	۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	۱	۰/۰۵۱	05
۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	۱	۰/۰۶۳	06
۰/۰۶۸	۱	۰/۰۶۸	۱	۰/۰۶۸	۱	۰/۱۳۶	۲	۰/۰۳۰	۳	۰/۰۶۸	07
۰/۰۴۲	۱	۰/۱۲۶	۳	۰/۰۴۲	۱	۰/۰۸۴	۲	۰/۰۴۲	۱	۰/۰۴۲	08
۰/۰۴۷	۱	۰/۱۲۱	۳	۰/۰۴۷	۱	۰/۱۴۱	۳	۰/۱۱۱	۳	۰/۰۴۷	09
۰/۰۵۵	۱	۰/۰۵۵	۱	۰/۰۵۵	۱	۰/۰۵۵	۱	۰/۰۵۵	۱	۰/۰۵۵	010
۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	۱	۰/۱۱۴	۲	۰/۰۵۲	T1
۰/۰۴۳	۱	۰/۰۴۳	۱	۰/۰۴۳	۱	۰/۰۴۳	۱	۰/۰۴۳	۱	۰/۰۴۳	T2
۰/۰۳۶	۱	۰/۰۴۶	۱	۰/۰۷۲	۲	۰/۰۶	۱	۰/۰۳۶	۱	۰/۰۴۶	T3
۰/۰۴۱	۱	۰/۰۴۱	۱	۰/۰۴۱	۱	۰/۰۴۱	۱	۰/۱۲۳	۳	۰/۰۴۱	T4
۰/۰۵۳	۱	۰/۱۵۹	۲	۰/۱۰۶	۲	۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۳	T5
۰/۰۵۲	۱	۰/۱۰۴	۲	۰/۰۵۲	۱	۰/۱۰۴	۲	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۲	T6
۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	۱	۰/۰۵۲	۱	۰/۱۰۴	۲	۰/۰۵۴	۱	۰/۰۵۲	T7
۰/۱۲۹	۳	۰/۰۴۳	۱	۰/۰۴۳	۱	۰/۰۴۳	۱	۰/۰۸۶	۲	۰/۰۴۳	T8
۰/۰۴۱	۱	۰/۰۴۱	۱	۰/۰۴۱	۱	۰/۰۴۱	۱	۰/۰۴۱	۱	۰/۰۴۱	T9
۳/۰۸۸	۲	۰/۳۳۶	۲	۰/۳۱۵	۳	۰/۳۵۶	۲	۰/۸۵۴	۳	۰/۰۰۰	مجموع نمرات

ستون نوشته شده، به ترتیب فهرست عوامل داخلي (S) برای نقاط قوت و (T) برای نقاط ضعف، خارجي (B) برای فرصت‌ها و (R) برای تهدید‌ها) و وزن های آن هستند که دقیقاً از ماتریس عوامل داخلي و خارجي استنباط شد AS (نشان‌دهنده جاذبيت TAS (نشان‌دهنده امنيت) است

بحث

هدف پژوهش حاضر، شناخت اولویت‌های راهبردي توسعه اقتصادي با تاکيد بر اکتووریسم در شهرستان خور و بیابانک اصفهان بود. در گفتمان رايچ سياسى، صنعت اکتووریسم به عنوان صنعتی اقتصادي، سودآور و سالم مطرح است که گسترش اين بخش از اقتصاد، بستگي به ميزان سود اقتصادی دارد. سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های گردشگري، استفاده از توانانهای بالقوه منطقه‌ای به منظور جذب گردشگر، يكى از راههای مناسب برای اين امر است. تاکيد بر صنعت اکتووریسم و مزاياي آن زمانى منجر به توسعه مى شود که به اين حقیقت رسیده باشد که حمایت مردم و مقصود گردشگران مهمتر از گردشگري است. به همین دلیل، رهیافت توسعه پایدار با محوریت برنامه‌های توسعه و رویکرد اکتووریسم در قالب رشد اقتصادي، در کنار توجه به فرهنگ بومی، امنیت و حفاظت از محیط زیست برای بهره‌مندی نسل‌های آینده تعریف مى شود.



جدول (۴) ماتریس تلفیقی استراتژی برای توسعه اکتووریسم در شهرستان خور و بیابانک اصفهان

SWOT	قوتها	ضعفها
(ST)	راهبرد رقابتی (SO)	راهبرد تهاجمی (WO)
(WT)	راهبرد تداعی (SO)	راهبرد محافظه کارانه (WO)
(S)	راهبرد رقابتی (SO)	راهبرد تهاجمی (WO)
(O)	راهبرد تداعی (WT)	راهبرد تهاجمی (WO)
فرصت‌ها		
(ST)	راهبرد تداعی (SO)	راهبرد تهاجمی (WO)
(T)	راهبرد تداعی (SO)	راهبرد تهاجمی (WO)
(B)	راهبرد تداعی (SO)	راهبرد تهاجمی (WO)
(O)	راهبرد تداعی (WT)	راهبرد تهاجمی (WO)
تهدیدها		
(ST)	راهبرد تداعی (SO)	راهبرد تهاجمی (WO)
(T)	راهبرد تداعی (SO)	راهبرد تهاجمی (WO)
(B)	راهبرد تداعی (SO)	راهبرد تهاجمی (WO)
(O)	راهبرد تداعی (WT)	راهبرد تهاجمی (WO)
راهبردهای محافظه کارانه (WO)		
(W1)	تقویت مراکز خدماتی و رفاهی مربوط به گردشگری و خارجی اقامتی، پذیرایی، سرویس بهداشتی.	تقویت مراکز خدماتی و رفاهی مربوط به گردشگری و خارجی اقامتی، پذیرایی، سرویس بهداشتی.
(W2)	ازیش تبلیغات در مکان‌های هدف همچون درگیر در اداره جاذبه‌های اصفهان، یزد، کاشان و غیره از گردشگری به همکاری با هم و طریق معرفی انواع جاذبه‌های گردشگری	ازیش تبلیغات در مکان‌های هدف همچون درگیر در اداره جاذبه‌های اصفهان، یزد، کاشان و غیره از گردشگری به همکاری با هم و طریق معرفی انواع جاذبه‌های گردشگری
(W3)	افزایش تبلیغات برای تماسی گونهای حیوانی و پرندگان در طبیعت و بازدید از بنای‌های تاریخی مذهبی	افزایش تبلیغات برای تماسی گونهای حیوانی و پرندگان در طبیعت و بازدید از بنای‌های تاریخی مذهبی
(W4)	تدوین برنامه جامع حفظ و نگهداری از محیط زیست برای جلوگیری از تخریب محیط طبیعی	تدوین برنامه جامع حفظ و نگهداری از محیط زیست برای جلوگیری از تخریب محیط طبیعی
(W5)	جهت گردشگر در طول سال با تنوعی‌بخشی در ارایه گوشه‌های مختلف بوم‌گردی به همراه خدمات	جهت گردشگر در طول سال با تنوعی‌بخشی در ارایه گوشه‌های مختلف بوم‌گردی به همراه خدمات
راهبردهای گردشگران (WO)		
(W6)	بهره‌گیری از امنیت بالا برای توسعه گردشگری منطقه	بهره‌گیری از امنیت بالا برای توسعه گردشگری منطقه
راهبردهای تداعی (WT)		
(W7)	نگاه دولت به منطقه و پیرامون آن به لحاظ توانایی گسترش گردشگری و درآمدزایی	نگاه دولت به منطقه و پیرامون آن به لحاظ توانایی گسترش گردشگری و درآمدزایی
(W8)	استفاده از نیروهای جوان برای ایجاد اشتغال در بخش گردشگری	استفاده از نیروهای جوان برای ایجاد اشتغال در بخش گردشگری
(W9)	ایجاد و سازمان دهنی نهادهای NGO در منطقه برای راستای گسترش گردشگری پایدار	ایجاد و سازمان دهنی نهادهای NGO در منطقه برای راستای گسترش گردشگری پایدار
(W10)	اهداف حفاظت محیط زیست	اهداف حفاظت محیط زیست
راهبردهای تهاجمی (SO)		
(W11)	ایجاد کمپ‌های اقامتگاهی برای گردشگران بازدیدکننده	ایجاد کمپ‌های اقامتگاهی برای گردشگران بازدیدکننده
(W12)	توسعه شبکه‌های حمل و نقل عمومی	توسعه شبکه‌های حمل و نقل عمومی

- ایجاد تورهای گردشگری و تعریف مسیرهای ویژه برای اکوتوریسم
 ۱۴- برنامه‌ریزی برای حفاظت و نگهداری از محیط زیست
 برای پیشنهاد پژوهشی، می‌توان گفت علی‌رغم این نکته که در این پژوهش ارتباط میان دو مفهوم، استراتژی‌های توسعه سرزمین با اکوتوریسم منطقه‌ای مورد بحث قرار گرفت، با این حال استراتژی‌های توسعه سرزمین طیف گسترده‌ای از مباحث را پوشش می‌دهد که می‌توان به موضوعات تکمیل‌کننده بحث کمک کند، از جمله:
- ۱- نقش سیاست‌های نهادی- فضایی در توسعه اقتصاد سرزمین
 - ۲- ظرفیت‌سازی نهادی استراتژیک مناسب برای توسعه سرزمین
 - ۳- توسعه اکوتوریسم استراتژیک برای نیل به توسعه پایدار سرزمین
 - ۴- ارایه الگوی استراتژیک توسعه سرزمین اکوتوریسم مبنا

نتیجه‌گیری

ضعف در زیرساخت‌های محیطی و کالبدی، ضعف امکانات اقامتی و فقدان رستوران باکیفیت و ضعف در تبلیغات از علل اصلی توسعه‌نیافتنگی گردشگری در شهرستان خور و بیابانک اصفهان هستند. با توجه به قرارگیری موقعیت توسعه شهرستان در استراتژی رقابتی، راهبردهای توسعه همکاری سازمان‌های درگیر در اداره جاذبه‌های گردشگری، توجه به مشارکت مردم، افزایش تبلیغات برای معرفی آثار گردشگری متقاضیان بوم‌گردی و جذب گردشگر در طول سال با تنوع‌بخشی در ارایه گونه‌های مختلف بوم‌گردی، مهم‌ترین راهبردهای توسعه گردشگری شهرستان هستند. راهبردهای فرعی مانند تدوین برنامه جامع حفظ و نگهداری از محیط زیست برای جلوگیری از تخریب محیط طبیعی و جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی با حمایت مستولان نیز مطرح می‌شود.

- تشکر و قدردانی:** موردی از سوی نویسندها بیان نشده است.
تاییدیه اخلاقی: موردی از سوی نویسندها بیان نشده است.
تعارض منافع: موردی از سوی نویسندها بیان نشده است.
سهم نویسندها: سیروس احمدی نوحانی (نویسنده اول)، روش‌شناس/پژوهشگر اصلی/نگارنده بحث (۵۰٪)؛ علی مختاری‌کرجانی (نویسنده دوم)، نگارنده مقدمه/پژوهشگر اصلی/تحلیلگر آماری/نگارنده بحث (۵۰٪)
منابع مالی: موردی از سوی نویسندها بیان نشده است.

منابع

- 1- Papoli Yazdi MH, Saqai M Tourism (Nature & concepts). Tehran: Samt; 2006. [Persian]
- 2- Williams S. Tourism geography. New York: Psychology Press; 1998.
- 3- Unwto. Tourism Highlights. UNWTO: 2007.
- 4- Rogerson C. Local economic development in an era of globalisation: The case of South African cities. Tijdschrift voor economische en sociale geografie. 2000;91(4):397-411.
- 5- Tayebi SK, Jabari A, Babaki R. A study of the relation between tourism and economic growth (case study: Iran, OECD countries, Selected Countries). Knowl Dev. 2008;15(24):63-84. [Persian]
- 6- Kazemi M. The analysis of citizens, perception role in tourism development in Chabahar, case study: Zahedan citizens. Geogr Dev. 2008;6(12):81-100. [Persian]

با توجه به تجزیه و تحلیل صورت‌گرفته و راهبردهای تدوین شده می‌توان چنین نتیجه‌گیری کرد که منطقه مورد مطالعه با وجود پتانسیل‌ها و قابلیت‌های چشمگیر، نیازمند مدیریت صحیح برای تقویت نقاط قوت، بهره‌گیری از فرصت‌های موجود، کاهش نقاط ضعف و مقابله با تهدیدهای فراروی توسعه اکوتوریسم است. در واقع برای استفاده از توانمندی‌های منطقه و رسیدن به مزایای این صنعت مانند اشتغال‌زا، ایجاد زیرساخت‌ها و منافع مالی برای مردم بومی، لازم است برنامه‌ریزی منسجم و اصولی صورت پذیرد. اگر از فرصت‌ها به خوبی استفاده شود، تبدیل به منافع خواهند شد و اگر نادیده انگاشته شوند تبدیل به هزینه خواهند شد. موقوفیت در این امر بستگی به برنامه‌ریزی و مدیریت موثر دارد. در برنامه‌ریزی پروژه‌های اکوتوریسم باید عملکرد اقتصادی، تاثیر گردشگری بر جوامع محلی، تغییرات زیستمحیطی و میزان رضایت گردشگران مورد توجه قرار گیرد.

یافته‌های پژوهش نشان داد، شهرستان خور و بیابانک دارای جاذبه‌های متنوع طبیعی و زیستمحیطی است. این منطقه در کنار طبیعت بکر و زیبا، از جاذبه‌های خاص مورفو‌لوژیکی همچون شن‌زارها نیز برخوردار است که به همراه فرهنگ غنی، سنتی و قدیمت تاریخی آن مجموعه‌ای از بهترین جاذبه‌های گردشگری را به وجود آورده و نشان‌دهنده توانایی بالای این شهرستان برای تبدیل شدن به منطقه نمونه گردشگری در سطح کشور و منطقه است.

از محدودیت‌های این پژوهش، می‌توان به محدودیت تعیین‌دهی نتایج حاصل از تحقیق اشاره کرد، در این پژوهش هر چند تلاش شده از تحلیل‌های آماری مناسب استفاده شود اما نتایج حاصل از آن مختص به اکوتوریسم شهرستان خور و بیابانک بوده است.

برای تقویت وضعیت نقاط ضعف و کمبودهای اکوتوریسم شهرستان خور و بیابانک در راستای توسعه اقتصادی موارد زیر پیشنهاد می‌شود:

- ۱- توجه به نهادسازی اقتصاد فضای بهمنظر تسهیل گسترش و پذیرش اکوتوریسم
- ۲- تحلیل بر وابستگی اقتصادی منطقه میزان و میهمان و همچنین فهم بهتر نقش و اهمیت اکوتوریسم در شهرستان
- ۳- ایجاد یک کارگروه تحقیقاتی برگرفته از متخصصان گردشگری، جغرافیا، اقتصاد و غیره برای تدوین برنامه گردشگری
- ۴- تقویت هماهنگی و همبستگی فکری میان سازمان‌های مسئول توسعه گردشگری
- ۵- تشکیل و حمایت از نهادهای مردم‌نهاد (NGO)
- ۶- ایجاد بسترهای مناسب برای میزانی ساکنان و مسؤولان اداره‌کننده شهر
- ۷- افزایش تبلیغات گستره بهمنظر معرفی جاذبه‌های گردشگری با بهکارگیری انواع وسایل ارتباط جمعی چون اینترنت و تبلیغات تلویزیونی
- ۸- تقویت زیرساخت‌های حمل و نقل
- ۹- ایجاد اقامتگاه‌های دائم و موقت همراه با مکان‌یابی مناسب با منطقه
- ۱۰- ایجاد فرصت‌های شغلی مناسب با گردشگری
- ۱۱- توجه و مهیاکردن خدمات تفریحی در کویر همچون کویرنوردی و موتورسواری در کویر
- ۱۲- ارایه تسهیلات و حمایت‌های حقوقی و مالی به بخش خصوصی در امر سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری شهرستان خور و بیابانک
- ۱۳- حمایت قوانین برای جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی با

- 20- Higham JES. Critical issues in ecotourism: Understanding a complex tourism phenomenon. Amsterdam: Elsevier; 2007.
- 21- Holden A. Environment and tourism. New York: Routledge; 2007. p. 111.
- 22- Das M, Chatterjee B. Ecotourism: A panacea or a predicament?. *Tour Manag Perspect*. 2015;14:3-16.
- 23- Rajan R. Economy and the remembered future. *Futures*. 2002;34(1):47-61.
- 24- Binns T, Etienne N. Tourism as a local development strategy in South Africa. *Geogr J*. 2002;168(3):235-47.
- 25- Hudson R. Making music work? alternative regeneration strategies in a deindustrialized locality: The case of derwentside. *Trans Inst Br Geogr*. 1995;20(4):460-73.
- 26- Duffy S. Information and communication technology (ICT) adoption amongst small rural accommodation providers in Ireland. In: Hitz M, Sigala M, Murphy J, editors. *Information and communication technologies in tourism 2006*. Proceedings of the international conference in lausanne, Switzerland, 2006. Berlin: Springer; 2006. p. 182.
- 27- WWF. Guidelines for community-based ecotourism development [Internet]. Gland: WWF International; 2001 [cited 2016 February 01]. Available from: http://www.widecast.org/Resources/Docs/WWF_2001_Community_Based_Ecotourism_Develop.pdf.
- 28- Masoumi R, Mirtoohidi SI. Strategies for economic transformation in Kashmar city with emphasis on Ecotourism. International Conference of Management, Economics and Humanities, Turkey-Istanbul, Iliya Capital Ideal Managers Co. Tehran: Civilica; 2015. [Persian]
- 29- Sharifzadeh A, Moradnejadi H. Sustainable development and rural ecotourism. *Jihad*. 2002;(250):52-63. [Persian]
- 30- Programm and Budget Organization, Management and Planning Organization of Isfahan Province. Statistical Yearbook of Isfahan Province, 2012. [Internet]. Isfahan: Programm and Budget Organization, Management and Planning Organization of Isfahan Province; 2012 [cited 2016 February 01]. Available from: http://stat.mpos.es.ir/dorsapax/Data/Sub_1/File/salnameh91.pdf.
- 7- Jennings G. *Tourism research*. Hoboken: John Wiley & Sons; 2001.
- 8- Koens JF, Dieperink C, Miranda M. Ecotourism as a development strategy: Experiences from Costa Rica. *Environment, Development and Sustainability*. 2009;11:1225-37.
- 9- Tremblay P. *Desert Tourism Scoping Study*. [Internet]. Alice Springs: Desert Knowledge CRC; 2006 [cited 2016 Feb 01]. Available from: <http://www.nintione.com.au/resource/DKCRC-Report-12-Desert-Tourism-Scoping-Study.pdf>.
- 10- Behzadfar M, Zamanian R. Strategic tourism planning strategic plan based on product section case Study: Neyshabour city. *Int J Ind Engr Prod Manag*. 2008;19(6):89-103. [Persian]
- 11- Zangiabadi A, Mohammadi J, Zirakbash D. Analysis of internal tourism market of Isfahan. *Geogr Dev*. 2006;4(8):131-56. [Persian]
- 12- Fennell DA. Economic and introduction 1999. *Int J Tour Res*. 2001;3(4):238-310.
- 13- Lascuráí HC. Tourism, ecotourism, and protected areas: The state of nature-based tourism around the world and guidelines for its development. Abingdon: Island press; 1996.
- 14- Roknodin Eftekhari A, Mahdavi D. Rural tourism development tools using the SWOT model: Lavasan-e Koochak village. *Modarres Hum Sci*. 2006;10(2):1-30. [Persian]
- 15- Jalani JO Local people's perception on the impacts and importance of ecotourism in Sabang, Palawan. Philippines. *Procedia Soc Behav Sci*. 2012;57:247-54.
- 16- Lanza A, Temple P, Urga G. The implications of tourism specialisation in the long run: An econometric analysis for 13 OECD economies. *Tour Manag*. 2003;24(3):315-21.
- 17- Hashemi, Ghafary Gh. A Proposed sustainable rural development index (SRDI): Lessons from Hajij village, Iran. *Tour Manag*. 2017;59(2017):130-8.
- 18- Fennell DA. *Ecotourism*. 4th Edition. New York: Routledge; 2014.
- 19- Soteriou Evi C, Coccossis H. Integrating sustainability into the strategic planning of national tourism organizations. *J Trav R*. 2009;49(2).